

Politiske budgetmål for Teknik og Miljø

Regnskab 2011

Serviceområde 08 Driftsselskaber

Det vil vi i perioden 2011 – 2014:	Opfølgning:
Fortsætte udviklingen af DRIFT som en omkostningseffektiv og velfungerende afdeling, hvor medarbejderne trives og driftsområderne løbende effektiviseres.	Fortsætte udviklingen af helhedsorienteret drift (HOD), og dermed et helhedssyn i hele Teknik og Miljø, hvor fokus er helhedsorienteret opgaveløsning (HOO).
Fortsætte udviklingen af "Helhedsorienteret Drift" - hvor DRIFT indgår i en helhedsorienteret løsning af driftsopgaverne, i et tæt samspil med den resterende forvaltning, samt i et offentligt/privat samspil på selve produktionen.	<ol style="list-style-type: none"> 1) Sker ved tæt samarbejde i teams ved DRIFT og øvrige afdelinger i Teknik og Miljø. 2) Netværk med øvrige kommuner i Danmark som arbejder med HOD. 3) Fortsætte den positive udvikling med vores private entreprenører, specielt med fokus på de 3 udlicite-rede grønne entrepriser.
<p>Jævnfør visionen for det offentlige/private samspil, skal udbudsstrategien for driftsydelserne i Teknik og Miljø, løbende tilrettelægges efter nedenstående princip:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Herning Kommune, Teknik og Miljø anvender udlicitering til private leverandører som et instrument til at udnytte kapacitet, viden og prisfordele, gennem 100 % udlicitering indenfor alle IKKE-KERNEOPGAVER 2. Ved KERNEOPGAVER anvendes udlicitering til private leverandører som et læringsinstrument til benchmarking af udvalgte ydelser, tilpasset et niveau, hvor det harmonerer med en optimal egenproduktion. 	Fortsætte den positive udvikling med vores private entreprenører, specielt med fokus på de 3 udlicite-rede grønne entrepriser.
Dokumentere DRIFTs samlede værdiskabende effekt i Herning Kommune i kraft af et tredobbelt regnskab som omfatter:	Der henvises til DRIFTs årsregnskab for 2011, som er færdig i april måned 2012.

Virksomhedsregnskab, Miljøregnskab og regnskab for social ansvarlighed på arbejdspladsen	
Øge fokus på effekterne og løbende udvikling ved at arbejde med målinger/indikatorer af: Borgernes tilfredshed, faglig kvalitet, økonomi og medarbejdertrivsel.	<p>1) Medarbejdertrivsel måles i september/oktober sammenholdt med nyt APV koncept, for på den måde, at skabe det mest brugbare materiale til videreudviklingen af det psykiske arbejdsmiljø.</p> <p>2) Faglig kvalitet måles 2 gange årligt jf. nyt kvalitetskoncept. Der arbejdes på udvalgte borgermålinger på den oplevede kvalitet, samt den udviklende del. Det sker ved at spørge 3 – 4 udvalgte borgerforeninger, samt udvalgte idrætsklubber. Under udarbejdelse i marts – maj 2012.</p>
Sikre, at DRIFT fortsat har tilstrækkeligt med opgaver til at kunne bevare et nødvendigt kommunalt beredskab og være i stand til at hjemtage opgaver efter bygherreoverslag eller ved kontraktophævelse.	Ved KERNEOPGAVER anvendes udlicitering til private leverandører som et læringsinstrument til benchmarking af udvalgte ydelser, tilpasset et niveau, hvor det harmonerer med en optimal egenproduktion.
Det vil vi i 2011:	Opfølgning:
<p>1. Udarbejdelse af kvalitetsbeskrivelser for serviceniveauet på parkdriften. (serviceområde 04 Grønne områder)</p> <p><i>Succeskriterium/resultatkrav:</i></p> <p>1.1 At der er beskrevet og fastlagt et politisk godkendt serviceniveau/kvalitetsbeskrivelser for parkdriften (kerneopgave) i Herning Kommune.</p> <p>1.2. Kvalitetsniveauet skal være afstemt i forhold til Herning Kommunes sektorplaner og politikker på området, samt afspejler en prioritering i forhold til den tilstedeværende</p>	<p>Er sket i samarbejdsteamet for park og drift, hvor udgangspunktet for det udviklende er parkpolitikken, og den daglige vedligeholdelse af de grønne områder er afstemt i teamet, således at prioriteringen samlet set tager udgangspunkt i brugen/bevaringsværdigheden af de enkelte grønne arealer.</p> <p>Den daglige prioritering sker via nyt kvalitetskoncept.</p>

<p>økonomi/budgetmidler og ønsket serviceniveau.</p> <p>1.3 Kvalitetsbeskrivelserne skal anvendes i nyt parkudbud i foråret 2011 - og derefter udrulles for den resterende parkdrift (egenproduktion)</p>	<p>I udbuddet af de 3 grønne entrepriser i foråret 2011, er det nye kvalitetskoncept 100 % udrullet, I egenproduktionen er det nye kvalitetskoncept udrullet med 50 % ved udgangen af 2012</p>
<p>2. Opstarte udarbejdelse af kvalitetsbeskrivelser for serviceniveauet på vejdriften (serviceområde 09 Trafik)</p> <p><i>Succeskriterium/resultatkrav:</i></p> <p>2.1 Påbegynde undersøgelse og udarbejdelse af kvalitetsbeskrivelser for serviceniveauet, for opgaver defineret som kerneopgaver, i forbindelse med vejdriften i Herning Kommune.</p> <p>2.2 Kvalitetsniveauet skal være afstemt i forhold til Herning Kommunes sektorplaner og politikker på området, samt afspejler en prioritering i forhold til den tilstedeværende økonomi/budgetmidler og ønsket serviceniveau.</p>	<p>Er påbegyndt i 2011, men forventes først implementeret i udvalgte entrepriser sidst i 2012 / primo 2013.</p> <p>Følger Vej, trafik og byggemodnings politiske vedtagne serviceniveauer.</p>