



Sammenhængskraft i SSB

I Chefgruppen er vi overbeviste om, at vi bliver stærkere og bedre af at arbejde sammen på tværs af fagsøjlerne i SSB. Borgeren oplever større kvalitet i de kommunale ydelser, når indsatsen hænges sammen på tværs.

Vi er gode til at håndtere økonomi og faglighed i de respektive søjler. Men hvor gode er vi til at løse opgaverne, når vi kigger på tværs? Selvom vi i dag samarbejder på kryds og tværs om en lang række opgaver, tror vi, at der er nogle områder, hvor det vil være muligt at give både den enkelte borger og medarbejderne en bedre oplevelse af sammenhæng og kvalitet. SSBs mission er ikke kun budgetoverholdelse. Mennesket og den faglige kvalitet er væsentlige parametre i en socialforvaltning, og vi skal udnytte den styrke, der ligger i, at få rækken af tilbud til at spille sammen til en sammenhængende tilbudsvifte.

Det ligger os stærkt på sinde, at søjleopdelingen i SSB ikke skal stå i vejen for at give borgeren den bedst mulige service. Vi sætter derfor sammenhængskraft og tværgående samarbejde om kerneopgaven øverst på dagsordenen og løsner op for grænserne mellem afdelingerne, for at give kulturen et skub i den retning.

Der er sikkert en række felter, hvor det er muligt at optimere sammenhængskraften. Vi har identificeret tre af de mest sårbare borgergrupper, som vi vurderer er vigtigst at se på nu:

- unge, som så vidt muligt ønskes fastholdt i normalområdet
- de mest udsatte blandt udsatte borgere
- borgere med tungere psykiatriske problemstillinger, som er i berøring med behandlingspsykiatrien og bor i egen bolig.

Vi har ikke tilstrækkelig viden om, hvad der konkret skal til for at kunne løse de udfordringer, som vi ser på de tre områder. Med udgangspunkt i kernebegreberne *menneske*, *faglighed/kvalitet* og *økonomi* – og i nævnte, prioriterede rækkefølge – har vi derfor valgt at sætte tre projekter i gang:

- Helhedsorienteret og koordineret indsats til unge fra 16 til 25 år
Hvorfor?
Der er behov for bedre sammenhæng på ungeområdet og bedre overgang fra barn til voksen. Der er etableret en Ungevejledning i BSK (Beskæftigelse) for netop at styrke den sammenhæng og positionen i forhold til fødekanalerne CBF (Center for Børn, Unge og Familier) og CBL (Center for Børn og Læring). Vi skal derfor rette fokus mod fødekæden ind til den voksensociale indsats gennem samarbejde med Børn og Unge, samtidig med at vi ser på, om vi internt i SSB har den rigtige og bevidst valgte balance mellem "normalområdet" og specialområdet og drift og udvikling af disse.
- Model for tværgående arbejde omkring udsatte borgere
Hvorfor?
Det er en af de mest sårbare grupper, vi har med at gøre. Der er behov for at finde ud af, hvordan vi på tværs i SSB i højere grad kan understøtte den specialiserede og fokuserede indsats, som Handicap og Psykiatri gør i dag, og hvilken sammenhæng der er og bør være i forhold til den mere almene rådgivning og vejledning, der blandt andet bliver givet i BSK.
- Struktur, retning og sammenhæng i socialpsykiatrien
Hvorfor?
Der er behov for at skabe en solid faglig platform for arbejdet med borgere med tungere psykiatriske problemstillinger. Der skal ses på, hvordan vi får udviklet og bliver bevidste om,



hvilke særlige tilbud vi vil tilbyde disse borgere, og hvordan det spiller sammen med de psykiatriske tilbud, de får i socialpsykiatrien og i primærsektoren.

Vi forventer, at projekterne vil give svar på, om vi understøtter de rigtige tiltag på den rigtige måde. Dermed vil de være med til at sætte ledestjerner op for, hvordan vi i fællesskab kan løse opgaverne fremadrettet.

De tre projektgrupper er i gang med at forme deres processer, hvor de til stadighed skal holde deres virke op mod hvorfor'et, så vi sikrer fremdrift i forhold til ambitionerne, og mod kernebegreberne menneske, faglighed/kvalitet og økonomi. Undervejs i processen skal der være et dialogbaseret samspil mellem de ledere, som står i spidsen for projekterne, og Chefgruppen.