

13.04.2016

Restancestatistik for



Herning
Kommune

Indhold

Denne opgørelse viser udviklingen i Herning Kommunes tilgodehavender (restancer) i perioden 01.01.2013 til 31.12.2015.

Opgørelsen indeholder følgende:

- Opkrævningen og inddrivelse af restancer i Herning Kommune
- Restanceudviklingen fra 2013 – 2015
- Kort status på EFI
- Initiativer/indsatser i Herning Kommune
- Afskrivninger og udviklingen fra 2013 – 2015

Opkrævningen og inddrivelse af restancer i Herning Kommune

Inddrivelse af restancer blev flyttet fra kommunerne til SKAT i 2005. Inddrivelse og afregning til kommunerne skete via EFI (Et fælles inddrivelsessystem, pr. september 2013). EFI er blevet suspenderet fra den 08.09.2015. Selv om inddrivelsen ved Skat er mere eller mindre suspenderet, ekspederer Regnskabsservice fortsat sagerne videre til SKAT, når borgere undlader at betale deres gæld til kommunekassen. Dette gør vil bl.a. for at sikre, at kravene er omfattet af reglerne for udsættelsen af forældelse samt at det endnu er meget uvist hvad status er vedr. modregning.

Opgaven med at foretage inddrivelse er ved lov lagt hos SKAT. Derfor kan kommunerne ikke foretage inddrivelse. Kommunens handlemuligheder er at sikre en så effektiv opkrævning som muligt, hvormed der bliver behov for at sende færre krav til inddrivelse hos SKAT.

Det er Regnskabsservice i Herning Kommune, der varetager opkrævningsopgaven for hele Herning Kommune og som dermed sender alle krav til inddrivelse ved SKAT, hvis opkrævningsindsatsen ikke har resulteret i betaling eller afdragsordning. Restancer vedr. andre offentlige myndigheder sendes ikke til modregning eller inddrivelse hos SKAT. Der skelnes mellem modregningskrav og inddrivelseskrav:

- Modregningskrav står fortsat til opkrævning i kommunens system. SKAT modregner kravet i en offentlig ydelse f.eks Børne- og Ungeydelse, overskydende skat, moms o.lign.
- Inddrivelseskrav er oversendt til SKAT til inddrivelse gennem f.eks. lønindeholdelse (via lønmodtagerens trækprocent), ved at foretage udlæg mv. og ved modregning som ovenfor.

Før kravet overdrages til SKAT, foretages flere tiltag med henblik på at opnå endelig betaling. Tiltagene afhænger af hvilke krav det drejer sig om.

Generel rykkerprocedure

25 dage efter sidste rettidige indbetalingsdato, sendes kravet til modregning hos SKAT. Det betyder, at SKAT kan modregne restancen i overskydende SKAT, moms eller børne- og familieydelsen (BFY).

Der modregnes i BFY, når en restant skylder fripladsregulering eller daginstitution. 14 dage efter kravets nettoforfaldsdato sendes den første rykker. Der oplyses samtidig om, at restancen er registreret til modregning hos SKAT, og at i det tilfælde restancen ikke betales inden syv dage, vil kravet blive overdraget til inddrivelse hos SKAT.

Rykkerprocedure Ejendomsskat

Rykkerproceduren ved ejendomsskat er lidt anderledes. Indbetalingskort for 1. rate udsendes hvert år i december i sammenhæng med skattebilletten, og 2. rate udsendes i juni måned. Indbetalingskortene har betalingsfrist hhv. 10. januar og 10. juli.

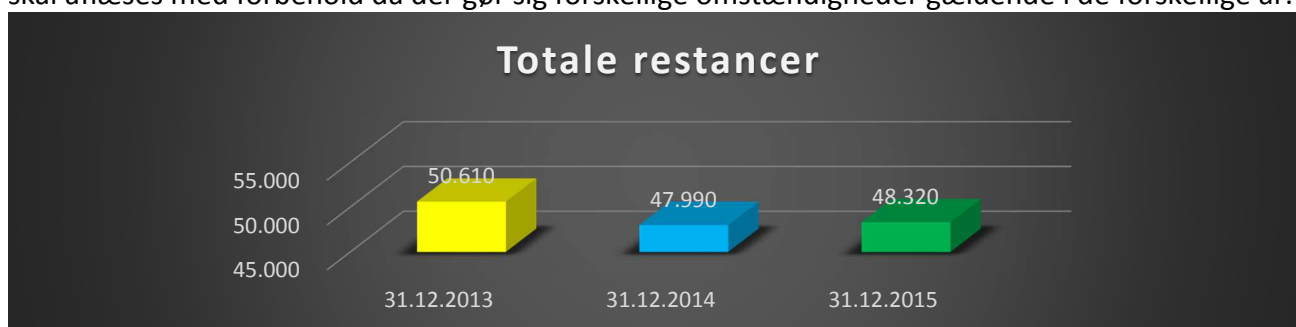
25 bankdage efter betalingsfristen, sendes rykker med en betalingsfrist på syv dage, og efter yderligere 25 dage sendes kravet til inddrivelse ved SKAT. Ca. 14 dage efter udsendelse af rykker, rykkes eventuelle medhæftere af ejendommen, med en betalingsfrist på syv dage. I forbindelse med rykning oplyses samtidig om, at restancen er registreret til modregning hos SKAT, og at i det tilfælde restancen ikke betales inden syv dage, vil kravet blive overdraget til inddrivelse hos SKAT.

Betalingsaftaler

Der kan indgås betalingsaftaler på op til seks måneder på alle krav, bortset fra løbende ydelser, som f.eks. daginstitution, ejendomsskat og husleje.

Restanceudviklingen – for 2013 -2015

Nedenviste figur viser udviklingen i Herning Kommunes restancer fra 01.01.2013 til 31.12.2015. Beløbene skal aflæses med forbehold da der gør sig forskellige omstændigheder gældende i de forskellige år.



I 2013 er eks. pension, barseldagpenge og boligstøtte overdraget til Udbetaling Danmark. Fra 1. maj 2015 administreres fleksydelsesordningen også af Udbetaling Danmark. Kommunerne har beholdt restancerne til og med datoen for overdragelsen, mens kravene der opstår efter datoen for overdragelsen, ligger hos Udbetaling Danmark.

Restancerne er et øjebliksbillede og forskydningerne mellem årene kan skyldes, at der er udsving i udskrivningen af fakturaer. Som det fremgår har der været et fald fra 2013 til 2014 og herefter stabilitet frem mod 31. 12.2015. Udviklingen dækker over forskellige træk afhængig af type, jvf. nedenfor, hvor restancerne er fordelt på typer.

Type	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
Ejendomsskat	3.589	3.553	4.737
Forældrebetaling	2.856	4.040	3.831
Kontanthjælp	15.505	16.564	15.674
Husleje	997	1.579	935
Boligstøtte	4.830	4.084	3.586
Boliglån	7.286	7.589	7.923
RDB - Teknik og Miljø	1.804	1.568	1.876
RDB - Børn og Kultur	319	664	562
RDB - Socialforvaltningen	2.376	2.550	2.565
By, Erhverv og Kultur	80	100	250
RDB - OPB	1.300	998	959
Billån	1.099	1.554	2.499
Mellemkommunal Ref. (AS 2007)	7365	1663	1354
Madservice	179	414	482
CEB	223	286	395
Fleksydelse	0	2	0
RDB - Handicapafdelingen	99	122	104
Omkostninger*	539	507	442
Forbrugsafgifter	166	152	144
Total	50.610	47.990	48.320

*Gebyr og renter

Bemærkninger til udvalgte dele af tabellen.

Ejendomsskat

Restancen vedr. ejendomsskat er stigende og kan tilskrives situationen hos SKAT. Restancen skyldes også at vi løbende har haft større restancer vedr. selskaber bl.a. på grund af konkursbehandling.

Forældrebetaling

Restancen er sammensat af restancer vedr. den løbende daginstitution og regulering af fripladser.

Den stigende restance i 2014 skyldes bl.a. at der blev foretaget regulering af fripladser vedr. 2012 og 2013 ultimo året. Siden medio 2015 foretages fripladsreguleringerne løbende.

At restancen ultimo 2015 er stigende skyldes primært, at siden 8. september 2015 er der ikke sket automatisk modregning i børne- og familiedelsen.

Kontanthjælp

Restancen på dette område er svingende og afhængig af antallet af ansøgninger/bevillinger. Restancen er forholdsmæssig høj men lovgivningsmæssigt har hverken kommuner eller SKAT lovhjemlen til at tage initiativer, der kan nedbringe gælden.

Boligstøtte

Udbetalingen af Boligstøtte er i 2012 overgået til UDK og vi har beholdt de gamle restancer som er faldende.

Billån

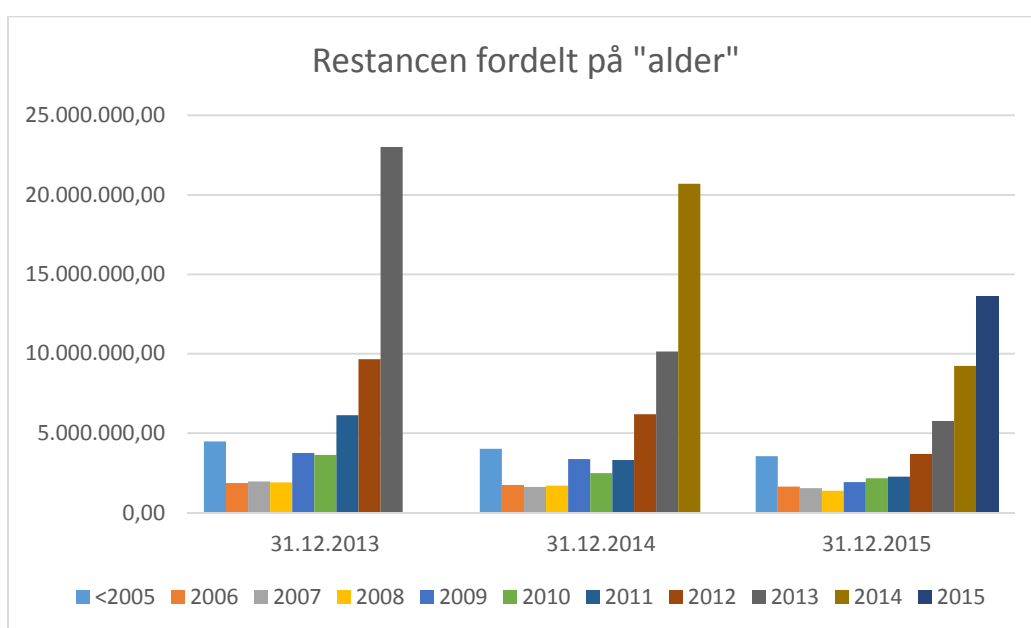
Proceduren på registreringen af billån er ændret fra og med 2015. Hele restgælden registreres når det forfalder til betaling tidligere sket der månedsvis registrering af de enkelte afdrag.

Mellemkommunale refusioner

Restancen er faldende. Restancen skyldes tvister eller manglende betaling.

Ud over opdeling i restancetype er det også interessant og nuancerende at se restancen opdelt i alder for hermed at få et indblik i det man kan kalde omsætningshastigheden.

Nedenstående graf viser udviklingen i Herning Kommunes restancer fra 01.01.2013 til 31.12.2015 fordelt på alder. Der er en tendens til at en stor andel af vores restancer tilbagebetales over 2 – 3 år. Hvorefter inddrivelsen / "kursværdien" af gælden er stagnerende. Dette kan eks. illustreres ved 2013-tilfældet. Pr. 31.12.2013 udgjorde "2013" ca. 23 mio. kr. af den samlede restance. Pr. 31.12.2014 var tallet godt 10 mio. Kr. mens det pr. 31.12.2015 var faldet til knap 6 mio. kr.



Restancer sendt til Skat fordelt på inddrivelse og modregning

Nedenfor vises oversigter over restancer sendt til Skat fordelt på inddrivelse og modregning.

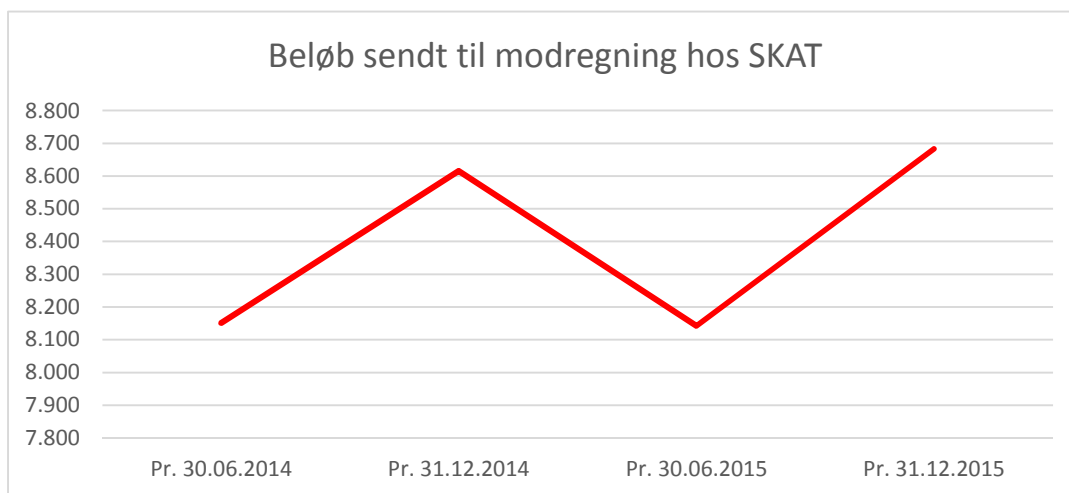
Pr. 30.06.2014	
Til inddrivelse hos SKAT	33.294
Til modregning hos SKAT	8.151
I alt	41.445

Pr. 31.12.2014	
Til inddrivelse hos SKAT	32.958
Til modregning hos SKAT	8.616
I alt	41.574

Pr. 30.06.2015	
Til inddrivelse hos SKAT	32.477
Til modregning hos SKAT	8.142
I alt	40.619

Pr. 31.12.2015	
Til inddrivelse hos SKAT	32.444
Til modregning hos SKAT	8.683
I alt	41.127

På baggrund af nedlukningen af EFI og mens der afventes en ny løsning forventes at restancer sendt til modregning vil være støt stigende.

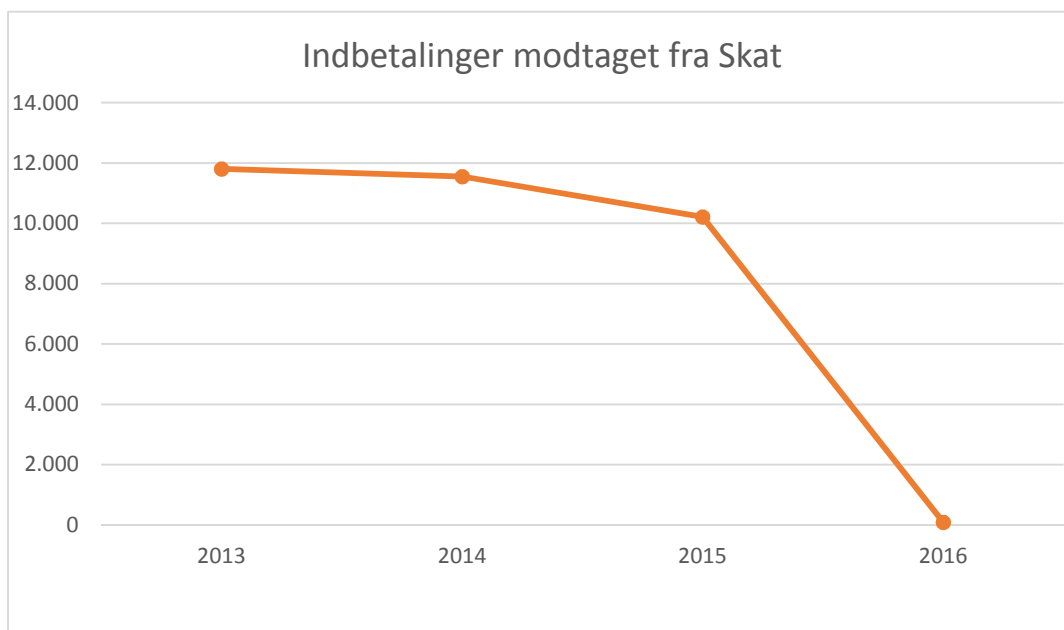


- opgavesnittet. Dette omhandler bl.a. opgavesnittet vedr. Ejendomsskatte.

Nedenfor ses en oversigt over hvilken betydning nedlukningen af EFI har på likviditeten i Herning Kommune. Tidligere modtog vi ca. 11 – 12 mio. kr. i indbetalinger fra SKAT vedr. inddrivelse samt modregning i overskydende skat og børn og ungeydelsen siden EFI nedlukning i september 2015 modtager vi så godt som ingen penge. Pr. den 01.03.2016 har vi kun modtaget i alt 95.000 kr. Jf. ovenstående skal vi ikke forvente at modtage indbetalinger fra inddrivelse i 2016, ligesom det fortsat er tvivlsomt om vi vil modtage penge fra modregning.

Indbetalinger fra SKAT vedr. inddrivelse samt modregning i overskydende skat og børn og ungeydelsen

31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	01.03.2016
11.810	11.550	10.217	95



Status på EFI

Siden ibrugtagningen den 1. september 2013, har SKAT haft udfordringer med it-systemet og har således ikke inddrevet de offentlige gældsposter i den takt, fordringshaverne var blevet stillet i udsigt. Hvornår EFI forventes i fuld drift vides ikke, men SKAT har i sin kvartalsredegørelse til skatteudvalget (3. kvartal 2014) meddelt, at der går 1 år fra EFI er i fuld drift, til man kan forvente effektiv inddrivelse af de offentlige tilgodehavender.

Status fra KL

Regnskabservice følger SKAT's arbejde med EFI tæt – bl.a. via 6-by-samarbejdets dialogmøder med KL og via bidrag til KL's høringsvar til div. lovændringer mv.

Der kører pt. nogle sideløbende forløb/spor:

- Kammeradvokaten har igangsat analyser af de gamle modregningssystemer (via EFI/DMI). I takt med at de identificerer fejlene, justerer de systemerne. SKAT har orienteret om, at deres mål er, at de gamle systemer bliver rettet til i tide til at modregning i den overskydende skat kan sættes i gang til marts (samt modregning i børne- og ungeydelsen). Systemerne lader dog til at være behæftet med en del fejl, og derfor er det fortsat uvist, om de når det. Der vil kun ske modregning af de hvide fordringer, som SKAT er sikre på er retskraftige. (SKAT sonderer mellem hvide og grå fordringer – hvide fordringer er de fordringer SKAT er sikre på er retskraftige – grå fordringer er de fordringer der kan være fejlbehæftede og skal gennemgås manuelt af SKAT inden de kan inddrives og/eller modregnes).

- Et andet spor er det seneste lovforslag (vedr. lov om inddrivelse af gæld til det offentlige, lov om en børne- og ungeydelse og opkrævningsloven i høring) som særligt omhandler, er igangsættelsen af det midlertidige system (et såkaldt interimssystem), som kan løbe frem til 2019. SKAT har orienteret om, at der løbende tilføjes ny funktionalitet, i takt med at systemet viser sig anvendeligt. Hvor de først arbejder med at systemunderstøtte rykkere, betalingsordninger og udlæg. Der vil ikke (så vidt KL er orienteret) være systemunderstøttelse af fx modregning i første omgang. Hvad tidsplanen er for de forskellige dele er fortsat uklart.
- I samarbejde med Udbetaling Danmark og en række test kommuner arbejder KL på udarbejdelsen af generel vejledning til at foretage modregning via udk. Denne modregning vil ske ved manuel oversendelse af regneark til Udbetaling Danmark
- KL har i deres svar til Skatteministeren den 17.02.2016 opfordret til, at der snarest laves aftale om afkøb af restancerne til kommunerne. KL er i samarbejde med en række kommuner ved at kigge på kursværdien af de kommunale fordringer.
- I Brevet til Skatteministeren den 17.02.2016 presser KL ligeledes på, for at der snarest igangsættes drøftelser om

Status fra Skatteministeriet

Skatteministeriet har udarbejdet et notat omkring Skats inddrivelse. Skatteministeriets notat vedr. aktiviteter på inddrivelsesområdet understøtter vurderingen af, vi ikke skal forvente at modtage mange indbetalinger via inddrivelse i 2016, af notatet fremgår det endvidere at inddrivelsesindsatsen er stærkt reduceret, og det forventes at være situationen, indtil en midlertidig systemløsning er på plads og den midlertidige løsning forventes først klar i 2019. Det skal bemærkes, at Skatteministeriet i notatet ikke skriver noget om status på modregningen i Børn og Familieydelsen eller overskydende skat.

Notatet understøtter de arbejdsgange vi allerede har i Herning Kommune. Vores arbejdsgange og normering er dog tilrettelagt efter en optimal IT- understøttelse, og en optimal inddrivelses indsats fra SKAT's side. Telefoniske henvendelser er derfor ikke vores 1. prioritet og det vil kræve en opnormering. Erfaringer fra de kommuner der i forbindelse med EFI er blevet opnormeret er dog at det er en langsigtet investering. Det kræver stor indsigt omkring den systemmæssige opsætning, dækningsrækkefølge og procedure for de enkelte områder at kunne foretage en optimal (telefonisk) opfølgning. Er kravene sendt til inddrivelse ved Skat kan vi også kun oplyse borgeren om den restance de har til os.

Initiativer/indsatser i Herning Kommune

Den generelle opkrævningsprocedure er beskrevet i det indledende afsnit om opkrævning og inddrivelse af restancer i Herning Kommune. I dette afsnit beskrives hvilke særlige initiativer Herning Kommune foretager og agter at foretage som følge af den nye situation. Initiativerne tager som Skatteministeriet anbefaler primært udgangspunkt i nye restancer.

Opkrævningsarbejdet i Regnskabsservice foregår med henblik på at sikre effektiv opkrævning. Det indebærer fokus på at udnytte de tekniske muligheder i Opus Debitor og EFI. Seneste initiativ indebærer at borgerne får et styrket overblik gennem "Mit betalingsoverblik", som bliver tilgængelig på borger.dk inden udgangen af maj 2016. Nedenfor er oplyst eksempler på en række supplerende initiativer, der er sat i værk i relation til den særlige situation med nedlukning af automatisk inddrivelse og modregning. Regnskabsservice er i løbende dialog med andre kommuner omkring initiativer, bl.a. 6-by kommuner – KMD's fokus gruppe kunder på OPUS Debitor mv.

- Der er løbende fokus på samarbejds møder med fagforvaltningerne, hvor opgaveløsningen bliver drøftet med fagområdet.
- Udviklingen i restancer over kr. 25.000 overvåges mere intenst. Restancen modregnes hvis muligt i regninger til Herning Kommune. Forud for modregningen fremendes en skriftlig orientering. Alle større restanter kontaktes personligt pr. telefon eller skriftlig.
- Der indgås også betalingsaftaler vedr. Daginstitution og ejendomsskat ligesom længden af betalingsaftaler efter individuelle vurderinger kan overstige 6 måneder.
- I april og juni måned vil vi løbende udsende restanceopgørelser til alle restanter. Restanceopgørelsen vedhæftes et girokort som de opfordres til at benytte til indfrielse af deres gæld.
- Umiddelbart efter udsendelse af restanceopgørelser – vil vi prioritere en manuel gennemgang af ejendomsskatte restancer. Der vil blive taget initiativ til at alle restanter som ikke har betalt 1. rate 2016 så vidt muligt kontaktes personligt via telefon og eller brev, med henblik på at opfordre dem til at betale og tilbyde dem en betalingsaftale.
- I forbindelse med udbetalingen af Børn og Ungeydelsen i oktober og januar md. er der foretaget en manuel vurdering af nye restancer og der er sendt nye girokort og personlige brev til restanter. Vi vil fortætte med denne praksis i forhold til fripladsreguleringer indtil der igen kan ske automatisk modregning via SKAT i Børn og Ungeydelsen. Pr. 1 april sender vi manuelt alle restancer vedr. Daginstitution fra og med 1. januar 2016 (krav der endnu ikke er oversendt til Skat) til modregning hos UDK.
- Husleje. Alle rykkerskrivelser gennemgås manuelt inden oversendelse til Advokat. Herudover sendes et brev til vores lejere inden oversendelsen til Advokat. Udover at restancen er faldende har det også nedsat udgifterne til advokatbistand.
- Boliglån. Siden september 2015 sendes alle restancer på krav som boligkontoret har fastsat til afdrag sendes manuelt til modregning i boligstøtten hos UDK.
- Dialoger og opfølgning via fagforvaltningerne. Den løbende dialog med fagforvaltningerne, fortsætter og der vil være ekstra fokus på hvilke indsatser vi selv kan gøre for at minimere restancerne. Vi kan bl.a. på baggrund af restancelister yde vores borgere støtte og vejledning til betaling af regninger. Ligesom vi pt. undersøger mulighederne for at sende enkelte restancer til modregning i pensionsudbetalingen hos UDK. Dette kræver bl.a. fuldmagter fra vores borgere

I forhold til sidstnævnte har eks. Københavns kommune erfaringer med forbyggende indsats – gældsrådgivning i sammen hæng med deres kontrolgruppe/socialbedrageri.

Det kan være vanskeligt at vurdere frugten af indsatsen, men her er eksempelvis resultatet af den ekstra indsats i form af den manuelle opfølgning:

Regulering friplads:

Oktober 2015 der er indbetalt kr. 144.602,28 ud af sendte indbetalingskort på kr. 351.907,20 = **41%**

Januar 2016 der er indbetalt kr. 167.451,77 ud af sendte indbetalingskort på kr. 543.231,61 = **31%**

Daginstitution:

Oktober 2015 der sendte vi ikke indbetalingskort ud på daginstitution

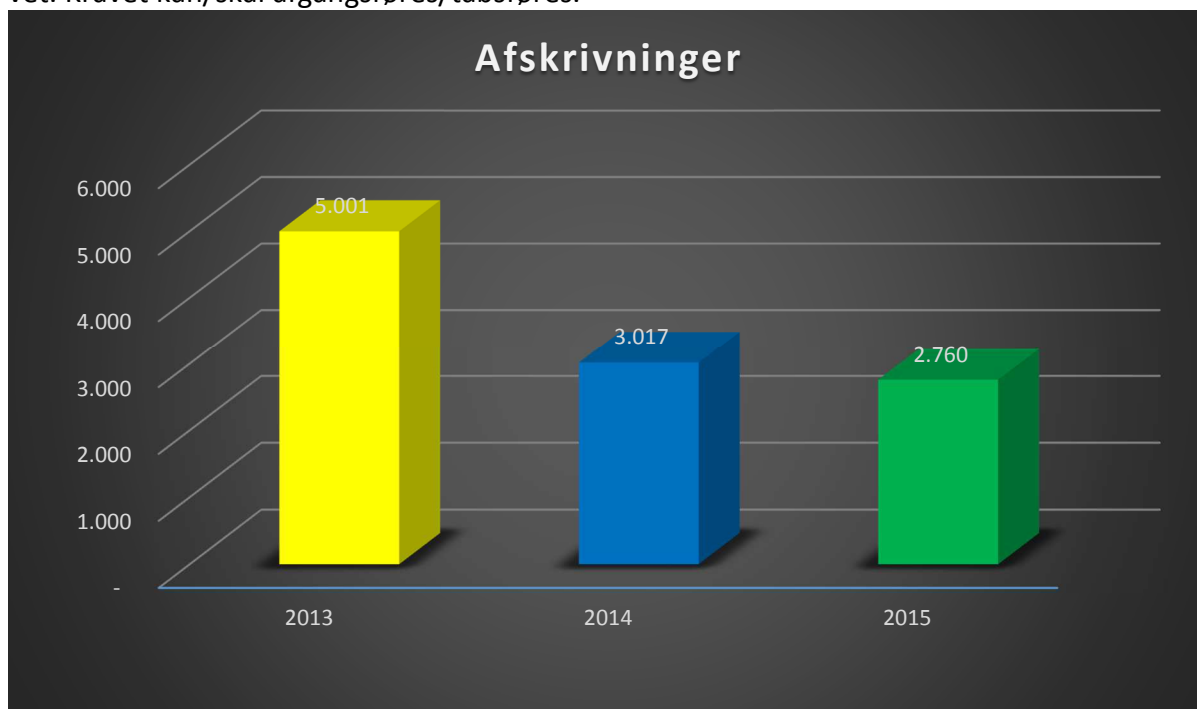
Januar 2016 der er indbetalt kr. 26.313,35 ud af sendte indbetalingskort på kr. 167.893,03 = **16%**

Afskrivninger og udviklingen fra 2013 - 2015

Restancer til det offentlige kan kun inddrives, så længe de er retskraftige. Er kravet bortfaldet (tilbagebetalingskrav), forældet, eftergivet eller er der afsagt kendelse om gældssanering, akkord o.lign., eller er der sket præklusion i dødsbo, er kravet ikke længere retskraftigt, og skal derfor afskrives.

Alle krav har ifølge loven en forældelse. Krav der forældes skal afskrives jf. inddrivelsesloven og/eller forældelsesloven. Hovedreglen for forældelse er 3 år med der er en del undtagelser. Når sagen sendes til SKAT har de flere muligheder for at forlænge fristen, f.eks. ved at lønindeholde, modregne, indgå aftaler hvor der efterfølgende indbetales afdrag eller ved at skyldner anderkender gælden.

Når alle muligheder for inddrivelse af et krav er forsøgt, er der ikke længere grundlag for at opretholde kravet. Kravet kan/skal afgangsføres/tabsføres.



Ovenstående diagram viser totalen af afskrivninger pr. år for 2013, 2014 og 2015.

Vi kan forvente en stigning i afskrivninger, da vi siden overgangen til EFI ikke har modtaget ret mange afskrivninger fra SKAT.

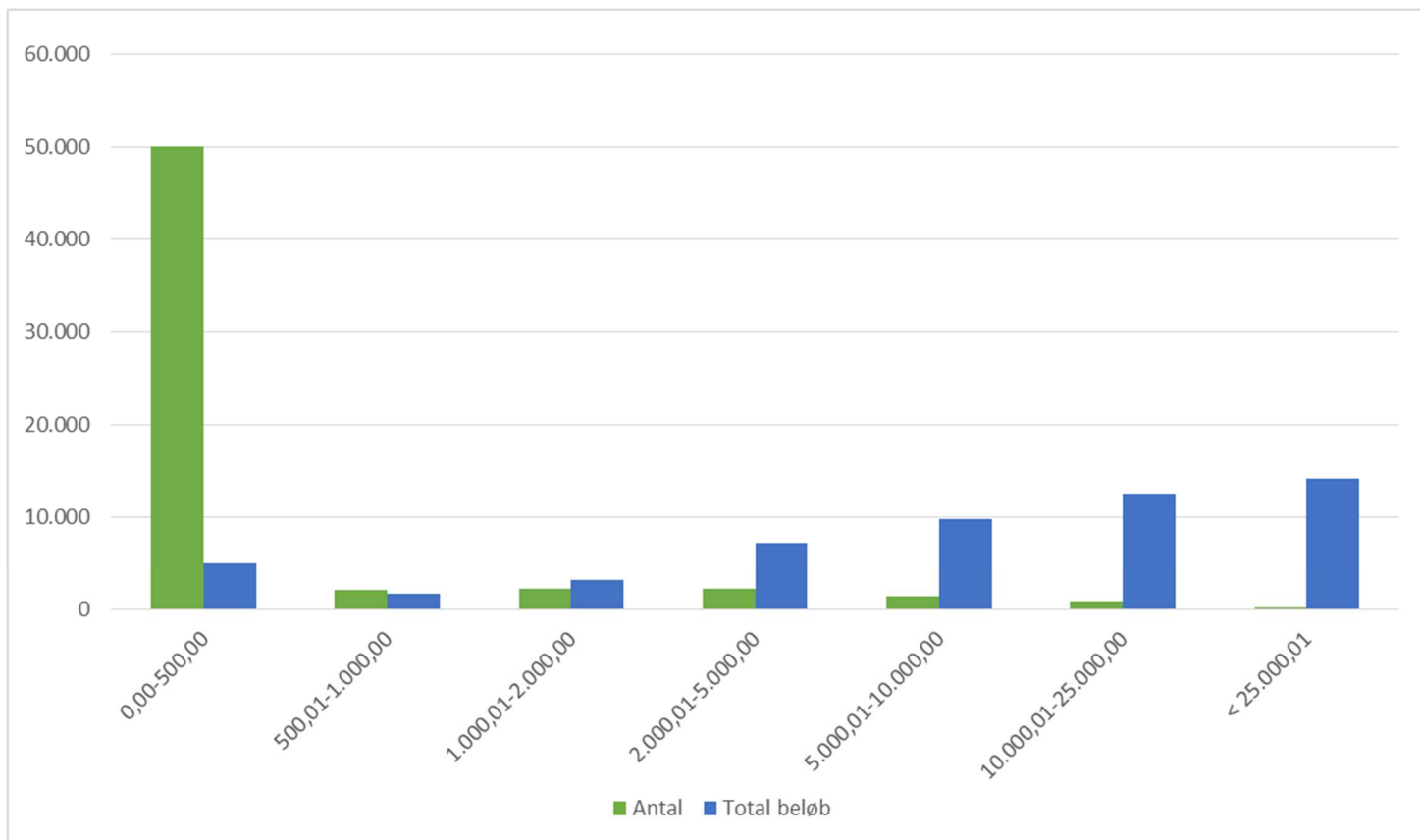
Nedenfor vises udviklingen i afskrivninger fordelt på årsager.

I 2013 blev der i forbindelse med overgang til nyt opkrævningssystem foretaget en oprydning i alle restancer vedr. tilbagebetalingspligtig kontanthjælp og for meget udbetalt pension, som resulterede i ekstra ordinære afskrivninger på grund af bortfald. Oprydningen resulterede ligeledes i ekstraordinære afskrivninger af forældede krav på driften for mellemkommunale regninger.

Her vises afskrivningerne fordelt på aftalekonto typer:

Aftalekontotype	2013	2014	2015
Ejendomsskat	387	18	7
Forældrebetaling	11	25	69
Kontanthjælp	3.048	1.886	1.694
Husleje	103	223	100
Boligstøtte	109	52	106
Boliglån	-	0	211
RDB - Teknik og Miljø	550	190	87
RDB - Børn og Kultur	35	3	21
RDB - Socialforvaltningen	101	49	264
By, Erhverv og Kultur	85	0	3
RDB - OPB	4	3	96
Billån	122	161	52
Mellemkommunal Ref. (AS 2007)	393	393	5
Madservice	-	-	-
CEB	19	6	-
RDB - Handicapafdelingen	4	0	1
Omkostninger*	18	5	40
Forbrugsafgifter	13	1	7
Total	5.001	3.017	2.760

Jf. notatet om aktiviteter på Skatteområdet fremgår det, at Skatteministeriet forventer at der i 2016 vil skulle foretages en ekstraordinær afskrivning af et betydeligt antal fordringer, hvor det ikke er muligt at vurdere, om fordringerne er retskraftige, eller om de ikke er retskraftige. Skatteministeriet er i gang med at udarbejde en model og et beslutningsgrundlag for, hvilke fordringer der skal udvælges til manuel gennemgang og restvurdering, og hvilke der skal afskrives ekstraordinært. Hvilken betydning det vil få for kommunerne og for Herning Kommune er ikke muligt at vurdere på nuværende tidspunkt. Da det bl.a. ikke kendt om der bliver tale om en kommunal udgift eller en udgift som Staten selv skal afholde grundet den manglende indsats og fejlbehæftede systemer. I Skatteministerens redegørelse i forbindelse nedlukningen af EFI den 8. september fremgår det endvidere at skatteministeriet vil foretage en vurdering af om alle fordringer under 2.000 kr. skal afskrives ekstraordinært – det kan betyde store udgifter til kommunerne da vi har mange enkelt stående krav under kr. 2000, jvf. nedenstående figur, der viser hvorledes restancerne pr. den 31.12.2015 fordeler sig i forhold til beløb og antal krav.



Der findes flere grunde til afskrivninger. Nedenfor er vist en fordeling på årsager og udviklingen i beløbene pr. "årsag".



Dødsfald

Krav, der ikke er mulige at indkræve på grund af, at borgeren er død, og der ikke er penge til at dække restancen i forbindelse med opgørelsen af boet. Afsluttes et bo med boudlæg må kommunen afskrive hele kravet. Afsluttes boet som insolvent får vi enten delvis dækning eller ingen dækning og tilbageværende krav må afskrives.

Konkurs

Selskaber, som går konkurs når der ikke er dækning til alle kreditorer. Nogle konkurser afsluttes med en dividende dvs. delvis dækning og andre afsluttes efter § 143, det vil sige ingen dækning. Her afskrives det tilbageværende krav.

Gældssanering

Når der i skifteretten afsiges gældssanering, er det som regel med delvis dækning til vores krav og resten må afskrives. Enkelte saneres dog til nul, hvilket betyder, at hele kravet må afskrives.

Bortfald - kontanthjælp

Hvis der ikke kan fastsættes betaling bortfalder kravet efter tre år. Størstedelen af afskrivningerne skyldes, at der ikke er betalingsevne hos restanten.

Forældelse afskrevet over driften v/SKAT og egne

Krav vi har behandlet, som er sendt til SKAT og returneret til os med besked om, at kravet skal afskrives grundet forældelse, eftergivet grundet ansøgning eller at SKAT skønner at kravet ikke kan inddrives. I de tilfælde hvor afskrivningen fra Skat vedr. statsrefusion afskrives de over driften. "Forældelse afskrives over driften" indeholder også forældede krav som ikke er sendt til Skat bl.a. mellemkommunal refusion.

Forældelse v/SKAT

Krav vi har behandlet, som er sendt til SKAT og returneret til os med besked om, at kravet skal afskrives grundet forældelse.

Eftergivelse

Krav som er afskrevet pga. eftergivelse hos SKAT.

Anden afskrivning

Smårestancer, renter, gebyrer og uerholdelige krav.

Afskrivninger på drift og egenkapital

Tabellen nedenfor viser, hvor meget af det vi har afskrevet der er afskrevet på henholdsvis driften og egenkapitalen de sidste tre år. Som hovedregel fortages afskrivninger på egenkapitalen i Herning Kommune. Men er der tale om krav som er omfattet af statsrefusion, mellemkommunal afregning eller egenbetaling af individuelle ydelser på institutioner afskrives de over driften.

Af de samlede afskrivninger via driften i 2013 på 4.211 mio. udgør 63,8 % krav, der er afskrevet på grund af bortfald. (Kontanthjælp). Af de samlede afskrivninger via driften i 2014, på 2.530 mio. udgør krav, der er afskrevet på grund af bortfald (Kontanthjælp) 66,3%. Af de samlede afskrivninger via driften i 2015, på 2.344 mio. udgør krav, der er afskrevet på grund af bortfald (Kontanthjælp) 60,5%.

	2013	2014	2015
Total	5.001	3.017	2760
Drift	4.211	2.530	2344
Egenkapital	790	487	416