



Herning
Kommune

Kontrakt for

Børne- og Unge- centret TOFTEN

Center for Børn og Forebyggelse
Børn og Unge
2013

Kontrakten beskriver rammerne for driften af Børne- og Ungecentret TOFTEN, Gl. skolevej 76-78, 7400 Herning.

Derudover danner kontraktens mål- og evalueringsdel grundlaget for dialogen mellem Børne- og Ungecentret TOFTEN, TOFTENS brugere, Herning Kommunes Børne- og Familieudvalg og forvaltningen - om TOFTENS fremtidige udvikling.

Kontrakten gøres tilgængelig for TOFTENS medarbejdere og brugere og lægges på TOFTENS hjemmeside.

Kontrakten er indgået mellem Børne- og Familieudvalget og Børne- og Ungecentret TOFTEN.

For Børne- og Familieudvalget:

Dato:

Dato:

Fmd. for Børne- og Familieudvalget

Direktør for Børn og Unge

For Børne- og Ungecentret TOFTEN:

Dato:

Dato:

Fmd. for Børne- og Ungecentret TOFTENs bestyrelse Leder af Børne- og Ungecentret TOFTEN

Kontraktens opbygning

Kontrakten består af to dele. Den første del beskriver de overordnede rammer og retningslinjer for institutionens virksomhed. Den anden del beskriver institutionens aktuelle mål og forventede evaluering af målene.

Den første del består af følgende elementer:

- Institutionens lovgrundlag
- Institutionens formål og ydelser
- Værdigrundlag
- Dialogmodel
- Herning Kommunes retningslinjer og rammer for kontrakten
- Særlige forhold for den selvejende institution Børne- og Ungecentret TOFTEN

Denne del justeres ved ændringer i de nævnte dele.

Den anden del består af følgende elementer:

- Politiske mål for 2013 for Center for Børn og Forebyggelse
- Mål og evaluering for Børne- og Ungecentret TOFTEN

Denne del ændres årligt på baggrund af dialogen mellem Børne- og Familieudvalget, administrationen og Børne- og Ungecentret TOFTENS bestyrelse, ledelse og medarbejdere.

Indholdsfortegnelse

Kontraktens opbygning	3
Indholdsfortegnelse	3
Del I: Retningslinjer og rammer	4
Institutionens lovgrundlag.....	5
Institutionens formål og ydelser	5
Værdigrundlag.....	7
Dialogmodel	9
Herning Kommunes retningslinjer og rammer for kontrakten.....	10
Særlige forhold for den selvejende institution Børne- og Ungecentret TOFTEN.....	11
Del II: Mål- og evalueringsdel	13
Politiske mål for 2013 for Center for Børn og Forebyggelse	14
Mål og evaluering – Børne- og ungecentret TOFTEN	15

Del I: Retningslinjer og rammer

Institutionens lovgrundlag

Børne- og Ungecentret TOFTEN er en selvejende døgninstitution og har driftsoverenskomst med Herning Kommune efter lov om social service § 67 stk. 1, jf. stk. 4.

Institutionens formål og ydelser

Børne- og Ungecentret TOFTENs målgruppe er 4-15-årige børn med relations- og tilknytningsforstyrrelser.

Der er tale om børn, der udviser betydelige kontakt-, udviklings- og adfærdsvanskeligheder og ofte er i fejludvikling på de følelsesmæssige, sociale og kognitive områder med behov for omsorg og støtte til trivsel og udvikling.

Tilbuddet yder døgn- og dagtilbud med henblik på observation, socialpædagogisk støtte og behandling samt pædagogisk udredning. Indsatsen er et individuelt tilrettelagt forløb, der igangsættes på baggrund af handleplanen.

Børne- og Ungecentret TOFTEN har intern psykolog, som udarbejder psykologisk undersøgelse og behandling i såvel ambulant regi, som for børn indskrevet på TOFTEN. Psykologisk undersøgelse er en tilkøbsydelse, psykologisk behandling er omfattet af døgnataksten.

Børne- og Ungecentret TOFTEN kan modtage børn døgnet rundt.

Afdeling Knasten tilbyder tidsbegrænsede anbringelser for 6 børn i skolealderen. Børnene modtages både akut og til planlagt pædagogisk og eventuelt psykologisk udredning. Det primære formål med barnets ophold er at udrede barnets ressourcer, vanskeligheder og fremtidige behov for støtte og/eller behandling.

Udredningsindsatsen er målrettet barnets udvikling i samspil med dets netværk; familie, slægt, venner, skole, fritidsaktiviteter og anskues i sammenhæng med de sociale og økonomiske rammebetingelser, der omgiver barnet. Den pædagogiske udredning tilrettelægges i et tværfagligt team.

Afdeling Kvisten er en bo- og behandlingsafdeling med plads til 9 børn. Målgruppen er normalbegavede børn med særlige behov på det følelsesmæssige, sociale og kognitive område. Ved indskrivningen tilknyttes barnet afdelingens behandlingsteam, som består af det pædagogiske personale samt TOFTENs interne psykolog.

Behandlingsteamet udarbejder, på baggrund af anbringende myndigheds fremsendte handleplan, en kognitiv sagsformulering, som danner grundlag for blandt andet via SMTTE-modellen at målrette, planlægge, udføre og evaluere de individuelle pædagogiske handlingstiltag i forhold til det enkelte barn.

I den pædagogiske hverdag anvendes metoder fra den miljøterapeutiske referenceramme, hvilket blandt andet er med til at skabe tryghed og forudsigelighed for børnene. Kvisten har, som TOFTENs øvrige afdelinger, et ressourcegenererende udgangspunkt samt fokus på forældresamarbejde. Børnene på Kvisten støttes i at have et aktivt fritidsliv med deltagelse i fritidsaktiviteter.

Indskrivning på Kvisten forudsætter, at barnets ressourcer og behandlingsbehov er udredt pædagogisk og psykologisk. Barnet er på indskrivningstidspunktet i alderen 4 – 15 år.

Afdeling Broen er et ambulans tilbud for børn og unge i alderen 4-14 år og deres familie. Målgruppen er børn, unge og deres familie, hvor døgnanbringelse af børnene/de unge overvejes, men hvor det skønnes, at der er potentiale i familien. Udgangspunktet er, at forældrene inddrages mest muligt, og ressourcerne i familien udnyttes/udvikles med henblik på, at børnene/de unge forbliver i hjemmet – og dermed bevarer tilknytningen til deres nærmiljø, skole, fritidsinteresser og netværk i øvrigt. Broen er beliggende Sjællandsgade 9, 7400 Herning.

Værdigrundlag

Fundamentet for kontrakten er Herning Kommunes 4 centrale værdier, der er retningsgivende for arbejdet internt i organisationen og i forholdet til borgerne.

Der er med udgangspunkt i Herning Kommunes værdier udarbejdet følgende værdigrundlag for specialtilbuddenes arbejde med brugerne:

<p>Udfoldelsesfrihed</p> <ul style="list-style-type: none">• Vi giver plads til innovation og kreativitet• Vi opsøger nye muligheder og går op imod begrænsninger• Vi udviser tillid og tager ansvar• Vi giver plads til forskellighed• ”Det ku´ være sjovt at...”	<p>Professionalisme</p> <ul style="list-style-type: none">• Vi har og bruger vores viden, faglige indsigt og erfaringer• Vi evaluerer og dokumenterer• Vi handler på baggrund af etiske og moralske overvejelser• Vi reflekterer, inden vi handler• Vi fremmer tværfaglighed og helheds-tænkning
<p>Økonomisk sans</p> <ul style="list-style-type: none">• Vi udviser ressourcebevidsthed i alle processer• Vi er innovative og kreative• Vi afvejer økonomiske ressourcer og kvalitet• Vi udviser ansvarlighed• Vi langtidspanlægger	<p>God dømmekraft</p> <ul style="list-style-type: none">• Vi træffer beslutninger, der er:<ul style="list-style-type: none">- Afbalancerede- Gennemtænkte- Gennemsigtige• Vi har situationsfornemmelse og empati• Vi analyserer, før vi handler• Vi er dialogorienterede og lydhøre• Vi træffer beslutninger på rette tid og sted

TOFTENS værdigrundlag

Børne- og Ungecentret TOFTENS grundlæggende tilgang til det pædagogiske arbejde tager afsæt i en anerkendende og værdsættende pædagogik, med en teoretisk systemisk forankring og anvendelse af pædagogiske metoder som Marte Meo, Appreciative Inquiry og KRAP (Kognitiv, Resourcefokuseret, Anerkendende Pædagogik).

Børne- og Ungecentret TOFTEN tilstræber at skabe et anerkendende miljø, hvor forudsigelighed, kontinuitet, fleksibilitet, ansvarlighed og respekt for det enkelte menneske er nøgleord. Dette gøres bl.a. gennem den daglige miljøterapi, hvis overordnede mål er at skabe de bedst mulige rammer og muligheder, for at det enkelte barn kan arbejde med sin egen udvikling – både intellektuelt, emotionelt og socialt.

Børne- og Ungecentret TOFTEN tillægger det stor betydning, at det daglige arbejde og i samarbejdsrelationer tager udgangspunkt i følgende:

- At det enkelte barn er i centrum og bliver behandlet som et unikt individ – det får omsorg, opmærksomhed og opdragelse herunder støtte til udvikling af egne kompetencer.
- At barnets selvfølelse for positiv identitetsudvikling styrkes gennem positiv opmærksomhed og anerkendelse.
- At dagligdagen planlægges således, at individuelle behov – med respekt for forskellighed – tilgodeses.
- At medarbejderne er åbne overfor nye tiltag og udviser fleksibilitet og omstillingsparathed i såvel opgaveløsningen som i samarbejdsrelationer.
- At medarbejderne udtrykker holdninger/synspunkter på en åben, ærlig og direkte måde.

-
- At medarbejderne tilegner sig og udvikler faglig viden og færdigheder i forhold til opgaveløsningen.
 - At medarbejderne – handler og agerer – loyalt og ansvarsfuldt med udgangspunkt i ovenstående.

I praksis planlægges hvert forløb med så få kontaktpersoner omkring det enkelte barn/familie som muligt.

Døgnafdelingerne arbejder efter individuelt tilrettelagte pædagogiske forløb, der er udarbejdet på baggrund af handleplanen. Børne- og Ungecentret TOFTEN udarbejder skriftlige statusrapporter, der beskriver barnets udvikling på institutionen. Forældremyndighedsindehaverne og anbringende kommune inviteres til gennemgang af statusrapporterne.

Børne- og Ungecentret TOFTEN forpligter sig til – med særlig vægt på hensynet til barnet og formålet med anbringelsen – at involvere forældremyndighedsindehaverne i arbejdet med børnene.

Dialogmodel

Den løbende dialog om Børne- og Ungecentret TOFTENs udvikling og kontraktens indhold foregår i følgende fora:

- Lokale MEDudvalg på Børne- og Ungecentret TOFTEN.
- Bestyrelsen.
- Administrative dialogmøder med specialtilbuddene – dialog mellem Center for Børn og Forebyggelse (administrationen) og den enkelte institution (medarbejderrepræsentanter og ledelse).
- Samrådsmøder for specialtilbuddene – dialog mellem institutionen (ledere og medarbejderrepræsentanter), Børne- og Familieudvalget, brugerrepræsentanter og Center for Børn og Forebyggelse.

Nedenstående årshjul beskriver tidsplanen for dialogen gennem et år og sammenhængen til budgetlægningsprocessen, når kontraktstyringsmodellen er i ”drift”.

Der er tale om et vejledende eksempel på tidsplan for dialogprocessen, hvor året er 2012. Dialogprocessen skal hvert år koordineres med budgetprocessen.

Tidspunkt	Mødefora	Indhold af mødet
Januar-februar	<ul style="list-style-type: none">• Lokale MEDudvalg• Bestyrelsen/brugere	<ul style="list-style-type: none">• Opfølgning på mål i kontrakten for 2011 – afrapportering af målenes evaluering indsendes til administrationen/Center for Børn og Forebyggelse.• Første drøftelse af mål for institutionens kontrakt for 2013 og de politiske indsatsområder og målsætninger for 2013.
Februar	<ul style="list-style-type: none">• Administrativ dialog mellem Center for Børn og Forebyggelse og den enkelte institution	<ul style="list-style-type: none">• Mødet erstattes af skriftlig dialog på baggrund af afrapporteringen vedr. mål for 2011.
Marts	<ul style="list-style-type: none">• Børne- og Familieudvalget	<ul style="list-style-type: none">• Endelig afrapportering forelægges Børne- og Familieudvalget.• Forslag til politiske indsatsområder og målsætninger til budgetdokumentet for 2013.
Marts/April	<ul style="list-style-type: none">• Budgetkonference	
Juni	<ul style="list-style-type: none">• Børne- og Familieudvalget	<ul style="list-style-type: none">• Forslag til de politiske indsatsområder og målsætninger i 2013. Fremsendes til budgetbehandlingen.
August	<ul style="list-style-type: none">• Budgetkonference	
September	<ul style="list-style-type: none">• Administrativt dialogmøde mellem Cen-	Midtvejsmøde for institutionens kontrakt for 2012:

	ter for Børn og Forebyggelse og den enkelte institution	<ul style="list-style-type: none"> • Opfølgning på mål i kontrakten for 2012. • Drøftelse af kontraktmål for 2013.
Midt oktober	<ul style="list-style-type: none"> • Byrådet 	<ul style="list-style-type: none"> • Budgettet vedtages.
December	<ul style="list-style-type: none"> • Børne- og Familieudvalget 	<ul style="list-style-type: none"> • Kontrakterne vedtages.

Herning Kommunes retningslinjer og rammer for kontrakten

De kompetencemæssige rammer for Børne- og Ungecentret TOFTEN beskrives i følgende dokumenter:

- Herning Kommunes værdigrundlag
- Principper for kontraktstyringsmodellen for specialtilbuddene i Center for Børn og Forebyggelse, Børn og Unge
- Gældende retningslinjer for tilsyn i Herning Kommune¹
- Økonomiske styringsprincipper
- Generelle retningslinjer for decentralisering
- Ressourceregeringsmodel for specialtilbuddene
- Herning Kommunes kasse- og regnskabsregulativ
- Lønsumsstyring
- Kompetenceplan for Herning Kommune
- MEDaftale for Herning Kommune
- Politikker for Herning Kommune
- Øvrige gældende retningslinjer

Alle specialtilbud kan få administrativ, juridisk og pædagogisk råd og vejledning af Herning Kommunes administration i alle spørgsmål vedrørende driften af institutionen.

¹ En tilsynsreform forventes vedtaget af Folketinget ultimo 2012, hvorefter det vil være 5 regionsdækkende socialtilsyn, der varetager tilsynet med bl.a. kommunale døgninstitutioner og selvejende institutioner med driftsoverenskomst.

Særlige forhold for den selvejende institution Børne- og Ungecentret TOFTEN

Optagelse af et barn Optagelse sker efter den til enhver tid aftalte målgruppe, som beskrives i kontrakten.

Ledelse og personale Den pædagogiske og administrative ledelse varetages af institutionens leder i overensstemmelse med Herning Kommunes generelle retningslinjer for ledelse og drift af institutionen - særligt Herning Kommunes kompetenceplan, jf. afsnittet om "Herning Kommunes retningslinjer og rammer for kontrakten"

Institutionens bestyrelse ansætter og afskediger personale inden for rammerne af Herning Kommunes godkendte budget.

Ansættelse og afskedigelse af institutionens leder sker med inddragelse af Center for Børn og Forebyggelse. Herning Kommune repræsenteres i ansættelsesudvalget.

Ansættelse af institutionens leder godkendes af Herning Kommune.

Økonomi Herning Kommune afholder institutionens udgifter til driften som døgninstitution for børn og unge på grundlag af det godkendte budget og i henhold til retningslinjerne fastsat af kommunen. Forslag til budget for institutionen udarbejdes af institutionen efter retningslinjer fastsat af Herning Kommune.

Institutionen forpligter sig til at overholde det godkendte budget og foretage løbende budgetkontrol efter retningslinjer fastsat af Herning Kommune.

Takst for Herning Kommunes anvendelse af institutionsplads er fastsat i henhold til lov om social service § 174.

Bogføringen skal tilrettelægges, så det overholder reglerne i Velfærdsministeriets budget- og regnskabssystem for kommuner samt Herning Kommunes kasse- og regnskabsregulativ.

Lønadministration sker ved Herning Kommunes foranstaltning.

Regnskabet skal indsendes til Herning Kommune, således at det overholder den udmeldte tidsfrist for regnskabsafslutning.

Regnskabet skal opstilles i overensstemmelse med budgettets kontoplan og indeholde både driftsregnskab og status samt være revideret af Herning Kommunes revisor.

Til imødegåelse af institutionens daglige udgifter udbetaler kommunen efter særlig aftale forskud (Forskudskasse).

Børne- og Ungecentret TOFTEN er ejer af Børne- og Ungecentrets bygninger. Udgifter, som Herning Kommune udreder til institutionens om- og tilbygning, til ekstraordinær vedligeholdelse eller til ekstraordinær anskaffelse af inventar, betragtes som lån og kan sikres ved pant i ejendommen, hvis Herning Kommune kræver det. Det pantsikrede lån afskrives over en årrække.

Ved institutionens ophør tilfalder alt løsøre/inventar, der er finansieret over

Herning Kommunes budget, Herning Kommune.

Institutionen kan ikke uden Herning Kommunes forudgående samtykke afhænde, pantsætte eller udleje institutionens faste ejendom(me) eller benytte ejendommen(e) til andet formål end til døgninstitution for børn og unge.

Institutionen kan ikke uden Herning Kommunes forudgående samtykke træffe beslutning om optagelse af lån eller overtagelse af lån – ej heller ved mellemregning med andre institutioner – eller ændringer i lånevilkår eller forpligte sig ved kaution eller anden økonomiske garanti eller foretage ændringer af vilkår for eventuelle eksisterende garantiforpligtelser eller lignende.

Tilsyn

Herning Kommune varetager tilsynet med institutionen efter lov om social service.²

Den tilsynsførende kan når som helst og uden varsel bese institutionen og tale med de børn og unge, der bor på institutionen, samt med personalet.

Som led i sit tilsyn har tilsynsførende adgang at se alle dokumenter vedrørende de børn og unge, der opholder sig på institutionen, samt dokumentation for ansattes cv, uddannelse og strafbare forhold.

Herning Kommune kan som tilsynsmyndighed pålægge institutionen at ændre på forhold i det omfang, kommunens fortsatte godkendelse af institutionen som opholdssted efter lov om social service vil betinge det. Kommunen fastsætter i forbindelse med et pålæg en frist for at gennemføre ændringen.

Vedtægt

Vedtægtsændringer godkendes af Herning Kommune og institutionens bestyrelse. Vedtægten vedlægges kontrakten.

Opsigelse

Kontrakten kan af begge parter opsiges med 9 måneders varsel til den 1. i måneden.

² En tilsynsreform forventes vedtaget af Folketinget ultimo 2012, hvorefter det vil være 5 regionsdækkende socialtilsyn, der varetager tilsynet med bl.a. kommunale døgninstitutioner og selvejende institutioner med driftsoverenskomst.

Del II: Mål- og evalueringsdel

Politiske mål for 2013 for Center for Børn og Forebyggelse

Serviceområde	Center for Børn og Forebyggelse
Fokusområde	"Vi musta jobbe langsigtet"
Tema	Helhedsorienteret og langsigtet indsats inspireret af bl.a. Sverige og Norge
Mål	At sikre børn og unge en tilknytning til eget hjem og nærmiljø At udvikle og udnytte ressourcer i børn og unges familie og netværk At arbejde ud fra en helhedsorienteret tilgang med fokus på det tværsektorielle arbejde både indenfor centret og i samarbejdet med eksterne samarbejdspartnere
Veje til målet	I Center for Børn og Forebyggelse ønsker vi at udvikle tilbud, der er tidsbegrænsede og har fokus på at fastholde børn og unge i nærmiljøet Samtidig ønsker vi at udvikle samarbejdsformer og indsatser, der er præget af <ul style="list-style-type: none"> • Fokus på tidlig indsats • Inddragelse af familie og netværk og • Tværsektorielt samarbejde

Serviceområde	Center for Børn og Forebyggelse
Fokusområde	Effekt og evidens
Tema	Vi ønsker at vide, at de forebyggende tiltag og behandlingstiltag, der benyttes i Herning Kommune, har en effekt, og at de bygger på den nyeste forskning
Mål	At fokusere på effekten af vores indsatser i Center for Børn og Forebyggelse via målrettet arbejde med dokumentation og effekt At anvende den nyeste forskning på det sociale, det sundhedsfaglige og det pædagogiske/psykologiske område
Veje til målet	Indsatser, der udbydes i Center for Børn og Forebyggelse i Herning Kommune, har i videst muligt omfang en evidensbaseret baggrund, og effekten af indsatsen skal kunne dokumenteres

Serviceområde	Center for Børn og Forebyggelse
Fokusområde	Sundhedsfremme og forebyggelse
Tema	Med udgangspunkt i et sundhedsfremmende og forebyggende perspektiv styrke forældrenes muligheder for at støtte deres børn til at blive livsduelige
Mål	<ul style="list-style-type: none"> - Samordning af den sundhedsfremmende indsats - Samordning af tilbud til familierne - Familier med særlige behov får tilbud ud fra et forebyggende perspektiv
Veje til målet	Tættere samarbejde, kontinuerlige møder med udveksling af erfaringer i de forskellige områder. Samkøring af vores indsats hvor det er muligt..

Mål og evaluering – Børne- og ungecentret TOFTEN

De opstillede mål for Børne- og Ungecentret TOFTEN skal ses i sammenhæng med TOFTENs til enhver tid gældende budgetramme.

Børne- og ungecentret TOFTENs mål for 2013:

1. Udfordring			
En forventning fra Børne- og Familierådgivningens side om at udvikle tidsbegrænsede behandlingsforløb, inspireret af de evidensbaserede programmer og i samspil med Center for Børn og Forebyggelses projekt om helhedsorienterede og langsigtede indsatser.			
Mål	Aktiviteter	Resultater	Evaluering
<p>Med afsæt i forskningsbaseret viden, og i tæt samarbejde med Center for Børn og Forebyggelse, afprøves institutionsanbringelser af kortere varighed (6 måneder).</p> <p>Afprøvningen forløber fra den 15. november 2012 til den 14. november 2014.</p>	<p><u>Organisatoriske aktiviteter:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Involvere skole og fritidstilbud. • Etablere et tæt samarbejde med den kommunale sagsbehandler. • Involvere kommende behandlere i indsatsen. • Overføre barnets behandlingsplan til mindre indgribende foranstaltning. <p><u>Aktiviteter rettet mod barnet:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Involvere barnet i indsatsens planlægning og gennemførelse. • Inddrage metoderne KRAP og ART. • Socialisere barnet ind i prosoziale miljøer. • Integrere barnet i det miljø, det skal udskrives til. <p><u>Aktiviteter rettet mod barnets familie og netværk:</u></p> <p>Med afsæt i inddragende metoder</p>	<p><u>Organisatoriske resultater:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Et stabilt, kontinuerligt støtte-system forestår behandling i døgn- og ambulante regi. <p><u>Behandlingsresultater for barnet:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Barnet får en mere stabil skolegang, større tro på egne muligheder, ser muligheder i sine omgivelser og ændrer uensigtsmæssige adfærdsmønstre. <p><u>Behandlingsresultater for forældre/netværk:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Forældre/netværk forstår bar- 	<p>Ultimo 2013 udarbejdes en samlet opgørelse over de korttidsanbragte børn, herunder andelen af børn, som efter et 6 måneders anbringelsesforløb:</p> <ul style="list-style-type: none"> • er i et mindre indgribende tilbud • har en stabil skolegang • har udvidet sit sociale netværk • har større tro på egne muligheder <p>Det samlede projekt evalueres af Metodecentret, Center for Innovation og Metodeudvikling.</p>

		involvere forældre/netværk/ barnets kommende bosted i ind- satsens planlægning og gennem- førelse.	net bedre, bedre familiefunktion samt bedre omsorgskompeten- cer hos forældre/netværk.	
2.	Udfordring			
	I samarbejde med Center for Børn og Forebyggelse tilbyde ambulante ydelser til udsatte børn.			
	Mål	Aktiviteter	Resultater	Evaluering
	Udvikling af TOFTENs ambulan- te ydelser: - ART - Ambulant udredning - Aflastning til hjemme- boende børn - Behandling af hjemme- boende børn	<ul style="list-style-type: none"> • Beskrivelse af TOFTENs ambu- lante ydelser: <ul style="list-style-type: none"> - ART - Ambulant udredning - Aflastning til hjemmebo- ende børn - Behandling af hjemmebo- ende børn 	<ul style="list-style-type: none"> • Hjemmeboende børn kan delta- ge i ART på TOFTEN. • Hjemmeboende tilbydes udred- ning og ambulat behandling af TOFTEN. • Hjemmeboende børn kan komme i aflastning på TOFTEN. 	Ultimo 2013 evalueres i samar- bejde med Center for Børn og Fo- rebyggelse. Der ses bl.a. på om beskrivelserne af de ambulante ydelser foreligger, og om ydelser- ne nævnt under Resultater er op- rettet og benyttes.

3. Udfordring			
I samarbejde med Center for Børn og Forebyggelse tilbyde anbragte børn en mere sammenhængende indsats.			
Mål	Aktiviteter	Resultater	Evaluering
I samarbejde med Hedeboencentret udvikles et støttesystem for kommunale plejefamilier, der kan kvalificere indsatsen for de anbragte børn/unge og udvikle plejeforældrenes personlige kompetence og modstandsdygtighed.	<ul style="list-style-type: none"> • Tage initiativ til udarbejdelse af et formaliseret samarbejde/nedsættelse af en arbejdsgruppe mellem Herning kommunes døgntilbud og familieplejeteamet. • Afklaring af de konkrete behov og problemstillinger med familieplejeteamet i Børne- og Familierådgivningen. • Udvikling af koncept for indsats, der både retter sig mod forståelse og viden om børn/unges behov, normal-/fejludvikling, forældresamarbejde samt supervision i opgavevaretagelse som plejefamilie. 	<ul style="list-style-type: none"> • Medio 2013 foreligger et kommissorium for arbejdsgruppen med repræsentanter fra de relevante tilbud. Ultimo 2013 foreligger et konkret koncept, som tilgodeser anbragte børns behov for en sammenhængende indsats. • Børn i plejefamilie har mulighed for at komme i aflastning på TOFTEN. • TOFTEN udreder børn i plejefamilier. • Børn i plejefamilie modtager ambulans behandling på TOFTEN eller i plejefamilien. • TOFTEN udarbejder i samarbejde med plejefamilien behandlingsplan for det anbragte barn. • TOFTEN varetager undervisning af plejefamilien. • Hjemmeboende børn og børn i plejefamilier kan deltage i ART på TOFTEN. 	Ultimo 2013 evalueres i samarbejde med Center for Børn og Forebyggelse. Der ses bl.a. på, om konceptet foreligger, og om ydelserne nævnt under Resultater er oprettet og benyttes.