

Mål 2014 samt 2014 - 2017

1. Rammen

Rammen i Børn og Unge sættes af Børne- og Familieudvalget med fastlæggelse af vision samt politikker. Politikker gældende for valgperiode med overløb – altså 4 årige politikker. Dvs. at nyt udvalg kører på det gamles udvalgs arbejde det første år og laver nyt til år to. Det skal efterfølgende vurderes om politikkerne i Børn og Unge skal samles i én børn og unge politik.

Ved modtagelse af nyt udvalg igangsættes proces med fastlæggelse af vision og politikker. Processen vil løbe fra Byrådets introduktion (medio januar) og indtil sommerferien, hvor målene for nyt budgetår skal færdiggøres.

Vi skal i efteråret 2013 (fra sommerferien til jul) planlægge denne proces for vores nye udvalg pr. 1. januar 2014. I samme periode skal målarbejdet for kommende budgetlægning sættes i proces decentralt.

2. Mål - form

Med udgangspunkt i visionen for børn og unge arbejdes der med 4 årige mål.

De 4 årige mål nedbrydes til årsmål i budgettet. Opfølgning vil ske på forvaltningsniveau med input fra de decentrale enheder.

Der udarbejdes kvalitetsrapporter på skoler og daginstitutioner som hidtil. Specialinstitutioner ønskes overgået til samme koncept.

Vi tilpasser (uden yderligere problematisering) de udmeldte skabeloner så de passer til vores form / indhold

3. Mål – indhold

Der skelnes mellem politiske mål, (som udgangspunkt skal de altid være borgerrettede) og øvrige mål (som knytter sig til styring af virksomheden/organisationen)

Politiske mål:

Se nedenstående målhiraki, hvor ansvarlige er noteret til højre.

Børn og Familieudvalget er har til opgave at udarbejde/ er ansvarlig for vision og politikker.

På baggrund af direktionens strategiske årsplaner, BOUs visioner og politikker udvælges 2 fælles målspor. Det er i BOU chefgruppen besluttet, at disse for 2014 er:

a) At 95 % af en ungdomsårgang skal gennemføre en ungdomsuddannelse.

Målsporet er i direkte tråd med direktionens målsætning: *Fokus på det vi afleverer til uddannelsesstederne*

b) Inklusion

Målsporet er i direkte tråd med direktionens målsætning om "det gode liv". Inklusion forstås i Børn og Unge på følgende måde. " *Inklusion omfatter såvel fysisk integration som socialintegration, og der er såvel et omsorgs- som et udviklingsperspektiv. Inklusion er en pro-*

ces, hvor der er fokus på udviklings- og omsorgsmiljøet og de sociale fællesskaber. Det er således udviklings- og omsorgsmiljøerne, der skal tilpasses barnet såvel som barnet skal lære at begå sig i de mange arenaer og fællesskaber, som der naturligt hører med til at være barn, ung og voksen. Tilpasningen skal ikke alene ske til børn med særlige behov, men til alle børn, idet alle børn opfattes med forskellige/særlige behov.”

Ud fra disse målspor udpeges en række delmål - her er den udvidede ledergruppe der er ansvarlig.

Delmålene kan være både tværgående internt i BOU el. på tværs af forvaltninger. Det er ikke på forhånd besluttet, hvor mange mål eller med hvilket fælles indhold. Det forventes, at dette drøftes og besluttes i den igangværende proces i den udvidede ledergruppe samt, at det præsenteres på møde d. 11. december.

Øvrige mål:

Her tænkes på understøttelse af organisationen - f.eks. mål omkring uddannelse af medarbejdere, kommunikation, digitalisering mv.

Dette har sit eget målhiraki og andre ejere/anvendelse end de politiske mål. Det er foreslået at dette skal ses i forhold til MED systemet. Der skal følges op denne del evt. i forbindelse med mødet d. 10. dec.

4. Tidsplan

Der indledes et arbejde for 2014 alene, samt for 2014 til 2017, med samme målspor. Dette skal ske i en inddragende proces i forhold til udvalg og administrativ organisation. Dette påbegyndes i maj 2013.

5. Koordination/administration

CUO koordinerer målarbejdet og sørger for at samle, videresende mv. CUO faciliterer endvidere processen med fastlæggelsen af de to målspor i de relevante fora. Den udvidede ledergruppe overtager derfra, for at fastlægge de udviklingsmål, der bidrager til realiseringen af de to mål.

Herunder er det foreslåede målheirarki skitseret. Figuren viser sammenhængen fra Herning Kommunes værdier, over Børne- og Familieudvalget og til de to målspor. Derudover er ansvarshavende aktør benævnt i højre side af figuren.

Figur 1. Målheirarki

