

DAGTILBUD

Udfordring I Herning Kommune ligger vi på landsgennemsnittet af en årgang, der gennemfører en ungdomsuddannelse. Dette er under regeringens mål om 95 % af en årgang, der gennemfører en ungdomsuddannelse:	
Indsatsområde	Årsmål 2012
Der arbejdes med sprog og læsestrategi for børnene i de enkelte dagtilbud og dagplejen	At børnenes kompetencer til at kunne forstå og producere sprog, følger eller ligger over landsgennemsnittet ved sprogvurderingen i børnehaveklassen

Status for målopfyldelse	<p>Otte dagtilbud har i 40 uger deltaget i projekt Parat-Skolestart, dialogisk oplæsning for 5-6 årige børn med dansk som andetsprog. Resultaterne viser at børnenes sprog generelt set har ændret sig markant. Børnenes ordforråd er blevet større og mere nuanceret og de har fået skærpet deres sproglige nysgerrighed og læselyst. Sprogindsats i dagplejen er iværksat primo 2013.</p> <p>I 2012 blev Sprogvurdering.dk anvendt for første gang i Herning Kommune som sprogvurderingsmateriale i 0.klasse. Materialet er blevet udbygget, så det kan anvendes ved 3 år, 5 år og 6 år. Siden 2009 er materialet anvendt som vurderingsmateriale til de 3-årige.</p> <p>Landsnormen ligger på 5 % i særlig indsats, 10 % i fokuseret indsats og 85 % i generel indsats. Tallene for 2012 Herning Kommune ligger på 10 % særlig indsats, 13 % i fokuseret indsats og 77 % i generel indsats</p>
Opfølgning på målopfyldelse	
Kommentar	

Udfordring Kvaliteten i den daglige pædagogiske praksis i dagplejen og dagtilbuddene er for varierende	
Indsatsområde	Årsmål 2012
<ul style="list-style-type: none">• Videndeling og læring• Kvalitetsudvikling, herunder IT-systemer LP og DUÅ-dagtilbud (LP=pædagogisk analyse) (DUÅ=De utrolige år)• Det tværfaglige arbejde	<ul style="list-style-type: none">• At videndeling og læring opleves som brugbar og vigtig for lederne i dagtilbuddene, og kvalificerer beslutninger• At IT opleves som understøttende i den pædagogiske praksis• Børn med deres særlige forudsætninger inkluderes i dagtilbud og dagplejen

Status for målopfyldelse	<p>Der er i 2012 udarbejdet den første kvalitetsrapport på området. Det har været et udviklingsprojekt, og har været med til at synliggøre de tiltag der bliver gjort på området. I dagplejen har der i 2012 kørt et større pædagogisk kvalitetsprojekt, med fokus på kerneydelsen.</p>
---------------------------------	---

	<p>Den fælles kommunikationsplatform Nembørn er indført i dagtilbuddene i 2012. Implementeringen har været præget af mange udfordringer, og i ca. 1/3 af institutionerne er systemet implementeret. Med optimering af infrastrukturen, forventes de sidste institutioner også at implementere hele systemet.</p> <p>I dagplejen er det delvist implementeret, dvs. at forældrelederen venter.</p> <p>I dagtilbud inkluderes 98 % af hele børnegruppen i almene dagtilbud</p> <p>I 2012 har 13 institutioner (før strukturændringerne) været i gang med /afslutte implementering af enten LP, DUÅ eller Pals</p> <p>Samtidig er der udarbejdet en Herningmodel, der kombinerer modellerne.</p>
Opfølgning på målopfyldelse	
Kommentar	

Udfordring	
Antallet af familier, som ikke har en sund livsstil, er stigende	
Indsatsområde	Årsmål 2012
<p>Sundhedspædagogisk indsats i forhold til:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Motion og bevægelse Sund kost 	<ul style="list-style-type: none"> • At børnene opleves som nysgerrige på og har lyst til at bevæge sig • At børnene har viden om og forståelse for kostens betydning for et godt liv

Status for målopfyldelse	<p>Langt størstedelen af dagtilbuddene har særlig fokus på, at de ønsker et fysisk børnemiljø, der skal være udfordrende og give børnene mulighed for fysisk aktivitet og motoriske udfordringer. Men børnemiljøet skal også give mulighed for fordybelse, ro og forundring og samtidig være en oplevelse for sanserne, hvor børnene kan gå på opdagelse. Der er fokus på, at det fysiske børnemiljø skal tage udgangspunkt i eksempelvis børnenes alder, modenhed, køn, særlige behov mm. 8 -10 institutioner er i perioden blevet certificerede idrætspædagogiske institutioner.</p> <p>Mange institutioner giver i kvalitetsrapporten for 11/12 udtryk for at de fremadrettet vil prioritere læreplansteamet krop og bevægelse som deres væsentligste indsatsområde. Børneboksen er introduceret på dagtilbudsområdet og flere institutioner arbejder målrettet med dette tiltag.</p> <p>Dagplejen har påbegyndt et projekt i samarbejde med sundhedsplejen omkring sund kost i dagplejen</p>
Opfølgning på målopfyldelse	
Kommentar	

FOLKESKOLER

Udfordring I Herning Kommune ligger vi på landsgennemsnittet af en årgang, der gennemfører en ungdomsuddannelse. Dette er under regeringens mål om 95 % af en årgang, der gennemfører en ungdomsuddannelse	
Indsatsområde	Årsmål 2012
Den enkelte folke- og ungdomsskole arbejder med ét eller flere af nedenstående indsatser: <ul style="list-style-type: none">• Antimobning• Læsning i alle fag• Entreprenørskab• Drenges motivation for uddannelse	<ul style="list-style-type: none">• At 95 % af en årgang tilmeldes en ungdomsuddannelse• At 92 % af alle børn skal være sikre læsere efter 1. klasse.
Status for målopfyldelse	<p>91 % af 15-19 årige, der har forladt folkeskolen efter 9.klasse er i gang med eller har afsluttet en ungdomsuddannelse</p> <p>91 % af eleverne er i slutningen af 1.klasse sikre læsere Tallet på sikre og hurtige læsere er steget fra 83 % til 84 % i forhold til 2011,</p> <p>Læsning i alle fag Alle skoler arbejder med læsning i alle fag. Læsevejlederne har deltaget i projektet "Vi læser for livet", hvor teori omkring emnet og praksis fra egen hverdag har været indholdet. Ligeledes har alle skoler fået tilbud om kursus i 2012 i faglig læsning. Her har 90 lærere deltaget. Alle skoler arbejder med udarbejdelsen af Strategi- og handleplan for læsning, flere skoler har valgt at udarbejde planen i samarbejde med daginstitutionen. Der er oprettet 'Læsebånd' på flere skoler. Her arbejdes med læsning i faste, daglige tidsrum.</p> <p>Entreprenørskab 23 skoler deltager i entreprenørskab. Nogle skoler deltager med enkelte klasser, årgange eller hele skolen.</p> <p>I efteråret 2012 havde Herning besøg af udenlandske undervisningsekspertter, der både blev oplyst om Herning Kommunes måde at arbejde med entreprenørskab på, men også kunne give feedback på udviklingsområder.</p>
Opfølgning på målopfyldelse	
Kommentar	

Udfordring Søgning til læreruddannelsen har gennem de seneste år været faldende	
Indsatsområde	Årsmål 2012
Rekruttering af engagerede og kvalificerede lærere til Herning Kommune	At mentorordningen opleves som velfungerende på alle skoler
Status for målopfyldelse	Da tilgangen af nye lærere har været meget lille, har mentorordningen kun været anvendt på få skoler. På de skoler har langt de fleste nyuddannede udtrykt tilfredshed med mentorordningen og de fleste ledere har oplevet mentorforløbet som velfungerende.
Opfølgning på målopfyldelse	
Kommentar	

Udfordring Børn og unge med deres forskellige forudsætninger undervises i dag ikke så tæt som muligt på skolernes normaltilbud	
Indsatsområde	Årsmål 2012
<ul style="list-style-type: none">• Udvikling af inkluderende kompetencer• Fremme det tværfaglige arbejde	<ul style="list-style-type: none">• At udgiften til de specialpædagogiske tilbud falder.• At antallet af elever i specialpædagogiske tilbud falder.• At det tværfaglige arbejde opleves som velfungerende af skolelederne

Status for målopfyldelse	Inklusion Lærernes inkluderende kompetencer udvikles bl.a. gennem implementeringen af LP og Pals. Der er med udgangen af 2012 13 LP – skoler og 6 Pals skoler. Antallet af elever i specialpædagogisk tilbud er faldende fra 5,3 % til 4,8 % i 2012 <u>Undervisningsdifferentiering</u> Der er formuleret et fælles, professionelt sprog for, hvad undervisningsdifferentiering er og givet eksempler på, hvordan undervisningsdifferentiering kan praktiseres. Dette er i første omgang sket via en bogudgivelse og efterfølgende ved tilbud om læringsprocesser på de enkelte skoler, deltagelse i kurser og efteruddannelse og ved indarbejdelse i de kommende pædagogiske tiltag og indsatser. 9 skoler arbejder med undervisningsdifferentiering i forbindelse med deres udviklingsplaner. <u>TalentTilbud</u>
---------------------------------	---

	<p>I efteråret 2012 er to pilotprojekter under overskriften: 'TalentTilbud' blevet afviklet. Målgruppen var elever med særlige forudsætninger, der ville have lyst til eller brug for ekstra/andre udfordringer.</p> <p><u>Fremme det tværfaglige samarbejde:</u> Den nye forebyggelsesorganisering er kommet i gang, og der har været afholdt 2 fællesmøder i 2012. Deltagerne er alle de SSD og SSP ansvarlige i skoler og dagtilbud – inkl friskoler og fribørnehaver, og repræsentanter fra BOF, PPR, sundhedsplejen, dagplejen, børn og unge lægen, politiet og tandplejen. I kommende år afholdes der 3 møder fordelt på 4 distrikter: nord, syd, øst og vest. Mødernes varighed er 2,5 time, og dagsorden har været bredt sammensat at oplysninger, information, casearbejde og gruppedrøftelser. Endvidere er forebyggelsesmøderne informationskanal for tilbud fra frivillige organisationer. Der arbejdes fortsat på at etablere en fælles kultur omkring arbejdet med den tidlige indsats og det tværfaglige samarbejde – både centralt og decentralt.</p>
Opfølgning på målopfyldelse	
Kommentar	

UNGDOMSSKOLEN

Udfordring	
I Herning Kommune ligger vi på landsgennemsnittet af en årgang, der gennemfører en ungdomsuddannelse. Dette er under regeringens mål om 95 % af en årgang, der gennemfører en ungdomsuddannelse	
Indsatsområde	Årsmål 2012
Ungdomsskolen arbejder med: <ul style="list-style-type: none"> • Entreprenørskab 	<p>Elever på Bjergevej opnår stolthed og tilfredshed ved at bruge skolefagene i praksis. Gennem partnerskabet får eleven bedre kendskab til lokale arbejdspladser og de krav der stilles i erhvervslivet. Mindst 75 % af eleverne får en praktikplads / et fritidsjob</p>
Status for målopfyldelse	Der har været aftale med Spar-købmanden i Sdr. Felding om indretning af indgangspartiet. Projektet blev gennemført i efteråret 2012 til alles tilfredshed.
Opfølgning på målopfyldelse	
Kommentar	

Udfordring Sikrer at ungdomsskolens tilbud på fritidsområdet modsvarer de aktuelle udfordringer og efterspørgsel.	
Indsatsområde	Årsmål 2012
<ul style="list-style-type: none">• Det tværfaglige arbejde	<ul style="list-style-type: none">• Fremmødeprocenten over en hel sæson for alle hold: 80 %• Der iværksættes mindst et lokalt "fyrtårn" / undervisningssted• Nogle korte kurser med "lettere" indhold finder fysisk sted i klubberne for at skabe bedre sammenhæng til klubberne

Status for målopfyldelse	<p>Fremmødet for eleverne på holdene var i forårssæsonen 2012 på 73 % og i efterårssæsonen 2012 på 77 %.</p> <p>ungHerning har "Fyrtårne" på samtlige undervisningssteder. ungHerning har bidraget til øget faglig fordybelse gennem oprettelse af lektiecafeer på 12 ud af 16 overbygningsskoler.</p> <p>Der er desuden oprettet hold i fremmedsprog, bl.a. fransk og kinesisk.</p>
Opfølgning på målopfyldelse	
Kommentar	

Udfordring Børn og unge med deres forskellige forudsætninger undervises i dag ikke så tæt som muligt på skolernes normalt tilbud	
Indsatsområde	Årsmål 2012
<ul style="list-style-type: none">• Det tværfaglige arbejde	<ul style="list-style-type: none">• Ungdomsskolen får større føling med de potentielle elevers specifikke behov og interesser• At det tværfaglige arbejde mellem folkeskole og ungdomsskole opleves som velfungerende af såvel folkeskolen som ungdomsskolen elever med sociale - og/eller faglige problemer

Status for målopfyldelse	<p>Projekt er stadig i planlægningsfasen. Det har vist sig, at der er nogle udfordringer i forhold til samarbejdet med Folkeskolerne, men foreløbig har 1 skole tilkendegivet interesse for projektet.</p> <p>Projektet er stadig aktuelt og der arbejdes på at få større kontakt til skolerne, som har overblik over, hvilke elever, der ville kunne få gavn af et fritidstilbud, som er specifikt rettet mod elever i lokalområdet.</p> <ul style="list-style-type: none">• muligHEDEN, som er et tilbud til folkeskoleelever i 7.-9. klasse om at holde "pause" fra deres skole i en 10 ugers periode, optimeres til stadighed. Tilbuddet har præcis det for-
---------------------------------	--

	<p>mål at hjælpe frafaldstruede elever på både det sociale og faglige område, sådan at de kan forblive på egen folkeskole. muligHEDEN har i 2012 evalueret på alle fronter og rigtig mange folkeskoler har fået øjnene op for muligHEDENs mange resultater, således at elevgrundlaget nu er så stort, at der kan oprettes homogene hold, hvilket flere tidligere elever har efterlyst. Der arbejdes desuden på at få dannet netværk for de unge, som måtte have et behov herfor.</p> <p>For at et samarbejde fungerer optimalt skal det være ligeværdigt. Samarbejdet fungerer optimalt med mange af kommunens skoler. På disse skoler har ung-Herning ansat kontaktlærere, der fungerer som bindeled mellem ungHerning og skolens elever, forældre, pedeller og ledelse. Kontaktlærerne har til enhver tid mulighed for at komme med ideer til tilbud, der oprettes i ungHerning. Derudover har ungHerning et velfungerende samarbejde med disse skoler omkring udsatte unge med sociale og/eller faglige problematikker. Andre steder har ungHerning ikke formået at få synliggjort ideer, tiltag, samarbejdsmetoder</p>
Opfølgning på målopfyldelse	
Kommentar	

UNGDOMMENS UDDANNELSESVEJLEDNING

<p>Udfordring I Herning Kommune ligger vi på landsgennemsnittet af en årgang, der gennemfører en ungdomsuddannelse. Dette er under regeringens mål om 95 % af en årgang, der gennemfører en ungdomsuddannelse</p>	
<p>Indsatsområde</p> <ul style="list-style-type: none"> • "15+", et tilbud til unge 15-17 årige om vejledning og opkvalificering der fører til uddannelse • 20 velfungerende EGU forløb • Tidlig indsats i grundskolen: Implementering af tillæg til elevplan og udskolingskonferencer, samt "Klasselærerskolen" 	<p>Årsmål 2012</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udvikle, planlægge og gennemføre vejlednings- og afklaringsforløb for unge 15-17 årige, hvor min. 80 % fortsætter i uddannelse efterfølgende. Der oprettes et nyt tilbud under målsætningerne i Ungepakken i et samarbejde med beskæftigelsesområdet. Tilbuddet indeholder vejledning og afklaring samt konkret opkvalificerende elementer. Målet er 20 årselever, hvilket vil sige unge der kan være i op til 40 uger i forløbet, men forløbet kan også være kortere da der er løbende optag. • Øge samarbejdet med netværket af virksomhedskonsulenter i Jobcentret, således at der kan oprettes 20 EGU læreforhold. Der er i dag et indsatsområde omkring EGU med et mål på 7-10 velfungerende forløb. Det er opfyldt derfor hæves antallet til 20. • Styrke samarbejdet med folkeskolerne, således at tidlig indsats styrkes fra 7. klasse ved, at der afholdes udskolingskonferencer på alle hovedskoler, og der indgår til-

	<p>læg til elevplan for de unge der har særligt behov for vejledning.</p> <ul style="list-style-type: none">• At der gennemføres UEA kurser for indskoling og mellemtrin på min. 5 hovedskoler.• At vejledningen i 8 og 9. klasse har bidraget til at flere bliver uddannelsesparate, set i forhold til 8. klasses vurdering af vejledningsbehovet (den differentierede indsats)
--	---

Status for målopfyldelse	<p>Der er oprettet tilbuddet "Unge X Grænser", et tilbud udviklet af UU i samarbejde med BSK under Lov om Aktiv Beskæftigelse kap. 10. (LAB loven), vedr. Udvikling, planlægning og gennemførelse af vejlednings- og afklaringsforløb for 15-17-årige unge som en del af Ungepakke II.</p> <p>Resultat: 86 % har påbegyndt uddannelse efter et AVU-forløb, hvorimod færre påbegynder efter de øvrige typer af forløb. Udfordringen er dog, at den unge ikke nødvendigvis kan påbegynde uddannelser umiddelbart efter endt forløb.</p> <p>Øge samarbejde med et netværk af virksomhedskonsulenter i Jobcentret</p> <p>Mål: Oprettelse af 20 EGU-læreforhold.</p> <p>Resultat: 11 unge har påbegyndt EGU-uddannelsen i 2012 og 15 er på venteliste.</p> <p>Indsatsen omkring tillæg til elevplan er igangsat og evalueret men fungerer meget forskellig fra skole til skole. Udskolingskonferencerne</p> <p>Tidlig indsats fra 7. klasse</p> <ul style="list-style-type: none">• Ved udgangen af 6. klasse indkaldes de elever, der får behov for en særlig undervisnings- og vejledningsindsats til en udskolingskonference.• Resultat: Der er afholdt 25 udskolingskonferencer ved udgangen af 6. kl. på 6 skoler <p>Der er afholdt udskolingskonferencer ifm. Tidlig indsats på følgende skoler:</p> <ul style="list-style-type: none">-Brændgårdsskolen-Hammerum Skole-Lundgårdsskolen-Sdr. Felding Centralskole-Studsgård Friskole-Sunds Skole <p>Øvrige udskolingskonferencer</p> <ul style="list-style-type: none">• Skolen kan desuden indkalde til udskolingskonference for elever på andre klassetrin, når det vurderes, at eleven har behov for støtte.• Resultat: 198 af de elever, som går i grundskolen i på nuværende tidspunkt, har været til udskolingskonfe-
---------------------------------	--

	<p>rence en eller flere gange i løbet af deres skoletid.</p> <p>UEA-kurser</p> <ul style="list-style-type: none">•Uddannelses-, erhvervs- og arbejdsmarkedsorientering, er et obligatorisk emne i folkeskolens 0.-9. kl.•Resultat: UEA-kurser er afholdt på 5 skoler. <p>UEA-kurser er afholdt på følgende 5 skoler med deltagelse af alle klasselærere i 0. til 6. kl.:</p> <ul style="list-style-type: none">-Aulum Byskole-Hammerum Skole-Kibæk Skole-Lundgårdsskolen-Snebjerg Skole <p>Klasselæreskolen</p> <ul style="list-style-type: none">•Gennemførelse af faglige opkvalificeringsforløb for folkeskolelærere i samarbejde med ungdomsuddannelserne.•Resultat: Der er gennemført 4 forløb med høj tilfredshed og udbytte:<ul style="list-style-type: none">-EUD på Herningsholm Erhvervsskole-HF på Herning HF og VUC-Social- og sundhedsskolen-AGROskolen (ikke evalueret)
Opfølgning på målopfyldelse	
Kommentar	<p>Det har ikke været muligt at foretage måling af hvorvidt vejledningen i 8 og 9. klasse har bidraget til at flere bliver uddannelsesparate, set i forhold til 8. klasses vurdering af vejledningsbehovet (den differentierede indsats)</p>

BØRNE- OG FAMILIERÅDGIVNINGEN

Udfordring

Tilbudsviften på det socialpædagogiske område skal tilpasses, så der bliver større fleksibilitet samt en større sammenhæng mellem økonomi og faglighed.

Indsatsområde

Med udgangspunkt i Barnets Reform, hvoraf det af servicelovens § 46 stk.1 nr. 1 fremgår: "Sikre kontinuitet i opvæksten og et trygt omsorgsmiljø, der tilbyder nære og stabile relationer til voksne, bl.a. ved at understøtte barnets eller den unges familiemæssige relationer og øvrige netværk" forøges brugen af netværksplejefamilier.

Årsmål 2012

Antallet af netværksanbringelser forøges med 5 % i forhold til 2011, samtidig med at det samlede antal anbringelser ikke stiger.

Status for målopfyldelse

Udviklingen i brug af familiepleje 2007-2012. Antal anbragte ultimo december det pågældende år. Ekskl. anbragte på eget værelse. Procentvis fordeling i parentes.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Samlet antal anbragte	215	225	234	230	226	209
Anbragte i øvrige foranstaltninger*	128 (60 %)	135 (60 %)	138 (59 %)	119 (52 %)	107 (47 %)	78 (37 %)
Anbragte i familiepleje (herunder slægt og netværk)	87 (40 %)	90 (40 %)	96 (41 %)	111 (48 %)	119 (53 %)	131 (63 %)
Anbragte i slægts- og netværkspleje	4 (2 %)	7 (3 %)	7 (3 %)	5 (2 %)	11 (5 %)	13 (6 %)

* Kommunal institution, privat opholdssted, efterskole mv.

Brugen af slægts- og netværksanbringelser er næsten tredoblet siden 2010. Stigningen fra 2010 til 2012 er på 4 procentpoint. Fra 2011 til 2012 er stigningen på 1,3 procentpoint. Det samlede antal anbringelser er faldende.

Opfølgning på målopfyldelse

Udfordringen består, så der arbejdes kontinuerligt videre med indsatsområdet. En øget brug af slægts-/netværkspleje er et af målene i det igangværende 'Sverigesprojekt' i Børne- og Familierådgivningen.

Kommentar

Udfordring

Det opleves, at overgangen for borgeren fra børne- til voksenforvaltning kan være brat og ukoordineret.

Indsatsområde

Kvaliteten af efterværnsindsatsen forbedres i 2012. Der ska-

Årsmål 2012

I sager om efterværn, hvor der også er brug for en indsats i voksenregi (Social & Integration m.v.), skal der i mindst 90

bes sammenhæng for borgeren ved overgang fra Børn og Unge til Social, Sundhed og Beskæftigelse.	% af sagerne laves en koordineret indsats med en fælles handleplan.
	I sager, som skønnes at indeholde indsats, også fra Social, Sundhed og Beskæftigelse i Herning Kommune, tages der ved den unges fyldte 16. år kontakt til voksenforvaltningen med henblik på afklaring af en fælles koordineret indsats fra det 18. år.
	Senest 6 måneder før den unge fylder 18 år, udfærdiges koordinerede handleplaner, som skal være klar til brug ved den unges fyldte 18. år.
Status for målopfyldelse	Det tilstræbes, at sagerne bringes ind på ungenetværket for sparring ved det 17. år, så alle vokseninteressenter kan komme med i planlægningen (Social og Integration, Handicap og Psykiatri samt Visitationsenheden.). Der laves fælles handleplan ved behov. Hele problemstillingen i forhold til sammenhæng mellem børn- og ungeområdet og voksenområdet er behandlet i Strukturanalysen af det specialiserede socialområde.
Opfølgning på målopfyldelse	Udfordringen består, så der arbejdes kontinuerligt videre med indsatsområdet.
Kommentar	1.1.13 er der lovgivningsmæssigt indført en pensionsreform, hvilket har betydning for disse unge mht. forsørgelse og beskæftigelse. Ungerådsgiverne vil i flere af disse sager skulle fremsende sagen til et Rehabiliteringsteam.

Udfordring Det opleves, at indsatsen for børn og unge med handicap ikke er tilstrækkelig helhedsorienteret og tværfaglig.	
Indsatsområde	Årsmål 2012
Indsatsen i Børne- og familierådgivningen over for børn og unge med handicap skal yderligere opkvalificeres i form af en større helhedsorienteret og tværfaglig indsats.	Indsatsen koordineres tværfagligt i forhold til den handicappede (social-, skole- og fritidsdel). Dette sker i et nøje samspil med Pædagogisk Psykologisk Rådgivning og eventuelle involverede specialinstitutioner.
	Øget fokus på andre mulige fokuspunkter end de traditionelle som merudgiftsydelse, tabt arbejdsfortjeneste og aflastning, for eksempel inden for fritids- og frivilligeområdet.
	Øget fokus på søskendes behov, så det sikres, at søskende ikke kommer i alvorlig mistrivsel som følge af en handicappet bror/søster.
	Øget fokus på forældres særlige behov som følge af deres barns handicap.
Status for målopfyldelse	Der har været afholdt koordinationsmøder i forhold til at sikre en tværfaglig, koordineret indsats. Udgifterne til tabt arbejdsfortjeneste er faldet. Der afholdes søskendekurser og tilbydes psykologsamtaler.
Opfølgning på målopfyldelse	
Kommentar	I 2013 er der fysisk sket en sammenlægning i Specialenheden, som gerne skulle optimere samarbejdet endnu mere mellem fagfolkene, som kender barnet/den unge med handicap. Det tilstræbes, at dette er meget i fokus.

PÆDAGOGISK PSYKOLOGISK RÅDGIVNING

Udfordring Børn og unge med deres forskellige forudsætninger undervises i dag ikke så tæt som muligt på daginstitutionernes og skolernes normaltilbud. I Herning Kommune og i Danmark generelt har man i en årrække oplevet en stigende eksklusion fra alment skole.	
Indsatsområde	Årsmål 2012
Pædagogisk Psykologisk Rådgivning skal medvirke til, at der bliver ydet en pædagogisk indsats i Herning Kommunes folkeskoler, der sætter disse i stand til at skabe et læringsmiljø for børn, der ekskluderer færre børn fra alment skole. Pædagogisk Psykologisk Rådgivnings arbejde målrettes det konsultative arbejde, idet indsatsen på LP- og PALS-området styrkes.	At udgiften til de specialpædagogiske dag- og skoletilbud falder.
	At antallet af elever i specialpædagogiske dag- og skoletilbud falder.
	At det tværfaglige arbejde opleves som velfungerende af skole- og dagtilbudsledere.
	At personalet i Pædagogisk Psykologisk Rådgivning arbejder med institutionsomfattende programmer (LP, DUÅ og PALS) i daginstitutioner og folkeskoler i Herning Kommune, der ved udgangen af 2012 omfatter flere børn end ved årets start.
Indsatsområde	Årsmål 2012
Pædagogisk Psykologisk Rådgivning skal udbygge den konsultative indsats.	Hvert enkelt team udvikler teamets indsats i forhold til de delområder, som den konsultative indsats består af.
Status for målopfyldelse	<p>Udgifterne til de specialpædagogiske dag- og skoletilbud er faldet fra både skoleåret 2011-2012 til skoleåret 2012-2013 og også ifølge visitationerne til skoleåret 2013-2014.</p> <p>Antallet af elever i specialpædagogiske tilbud er faldet fra både skoleåret 2011-2012 til skoleåret 2012-2013 og også ifølge visitationerne til skoleåret 2013-2014.</p> <p>Ved besøg på skoler og daginstitutioner er hovedindtrykket, at der er tilfredshed med den tværfaglige indsats, der ligger indenfor PPR's regi.</p> <p>De institutionsomfattende programmer (LP, DUÅ og PALS) omfatter flere børn end ved årets start.</p> <p>PPR har arbejdet på at udvikle de konsultative ydelser. Alle teams har omkring årsskiftet 2012-2013 beskrevet deres ydelser til et samlet skrift, som PPR er i færd med at udarbejde.</p>
Opfølgning på målopfyldelse	
Kommentar	

SPECIALTILBUDDENE

Udfordring Tilbudsviften på det socialpædagogiske område skal tilpasses, så der bliver større fleksibilitet samt en større sammenhæng mellem økonomi og faglighed.	
Indsatsområde	Årsmål 2012
De enkelte specialinstitutioner etablerer mindre indgribende og mere fleksible tilbud, hvor det giver faglig og økonomisk mening, i tæt samarbejde med Børne- og familierådgivningen og Pædagogisk Psykologisk Rådgivning.	Der udvikles fleksible aflastningsordninger på handicapområdet.
	Der udvikles fleksible aflastningsordninger på det almene område.
	Der etableres og videreudvikles ambulante tilbud på det almene socialområde, som alternativ til døgntilbud.
	Der udvikles tilbud, der matcher behovene hos Herning Kommunes børn og unge, bl.a.: <ul style="list-style-type: none">- etablering af akutplejefamilie tilknyttet Nordlys- ændring i målgrupper på visse institutioner- etablering af MST-CM (familiebehandling med misbrugsbehandling) på Hedeboencentret.
Status for målopfyldelse	<ul style="list-style-type: none">• Agerbo har gennemført ny model for aflastning, der betyder langt større fleksibilitet for forældre og for bestiller/Børne- og Familierådgivningen.• Der er etableret professionelt barnepigekorps til aflastning i hjemmet, uddannet af Tjørringhus og Agerbo, som alternativ til "traditionel" aflastning.• Tilbud om nataflastning og aftenafkastning som alternativ til "traditionel" aflastning er udviklet på Tjørringhus – er pt. ikke taget i brug.• Skoletilbud v. Åmoseskolen på Tjørringhus er etableret, med stor succes – se midtvejevaluering.• Dagbehandlingstilbuddet Broen er etableret v/ Børne- og Ungecentret TOFTEN, mhp. at forebygge anbringelser. Broen har 12 pladser og har pt. 15 børn og deres familier indskrevet.• Der er etableret forstærket plejefamilie tilknyttet Nordlys, Familiebehandlingen Herning, og der er efterspørgsel på ydelsen.• Misbrugsbehandlingstilbud til indskrevne familier er etableret på Nordlys – i alt 9 familier har modtaget tilbuddet.• MST-CM (ambulant familiebehandling til familier med unge 12-17-årige med adfærdsvanskeligheder og misbrug) blev etableret på Hedeboencentret i slutningen af 2011, og er startet op gennem 2012. Pladserne er pt. fyldt op.• Herning Krisecenter har etableret efterværn i samarbejde med Herning Kommunes familierådgiver, mhp. at fortsætte det arbejde, der påbegyndes, mens kvinderne er på Krisecentret, og derigennem støtte kvinderne til at forblive ude af volden. 7 kvinder har modtaget efterværn, heraf 6

	<p>kvinder med børn.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er etableret en MultifunC-institution i regi af Region Midtjylland i samarbejde med Aarhus og Herning kommuner til unge med svære adfærdsvanskeligheder.
Opfølgning på målopfyldelse	<p>Belægning og brug af nyetablerede tilbud og ydelser følges tæt.</p> <p>Udfordringen består, så der arbejdes kontinuerligt videre med indsatsområdet.</p>
Kommentar	<p>Der er med start 1. januar 2013 etableret tidsbegrænsede behandlingstilbud på Hedeboencentret samt Børne- og Ungecentret TOFTEN. En mere intensiv behandling i anbringelsesperioden (6-12 mdr.) følges af udslusning til mindre indgribende tilbud.</p>

Udfordring

Vi ønsker at vide, at de forebyggende tiltag og behandlingstiltag, der benyttes i Herning Kommune, har en effekt.

Indsatsområde	Årsmål 2012
<p>Udviklingen af Herning Kommunes specialiserede børne- og ungeinstitutioner baseres på den nyeste viden og forskning – og der arbejdes løbende med en forbedret evaluering- og dokumentationsindsats. Herning Kommune vil udvikle og udbrede en vidensbaseret tilgang i ydelserne.</p>	<p>De enkelte specialinstitutioner arbejder videre med dokumentation af indsats og effekt i samarbejde med forvaltningen.</p>

Status for målopfyldelse	<ul style="list-style-type: none"> • Det evidensbaserede program MST-CM (ambulant familiebehandling til familier med unge 12-17-årige med adfærdsvanskeligheder og misbrug) blev etableret på Hedeboencentret i slutningen af 2011, og er startet op gennem 2012. Pladserne er pt. fyldt op. • Den evidensbaserede metode ART (Aggression Replacement Training) udrulles fortsat på Hedeboencentret. Der er påbegyndt forsøg med familie-ART. • Hedeboencentret arbejder fortsat med udviklingen af resultatopfølgning på alle indskrevne unge, således at der kan sandsynliggøres en sammenhæng mellem indsats og resultat. • Familiebehandlingen Herning har taget FIT (Feedback Informed Treatment) i brug, bl.a. mhp. effektevaluering.
Opfølgning på målopfyldelse	<p>Udfordringen består, så der arbejdes kontinuerligt videre med indsatsområdet.</p>
Kommentar	

Udfordring

Sygefraværet er generelt højt på det specialiserede område.	
Indsatsområde	Årsmål 2012
De enkelte specialinstitutioner arbejder med at nedbringe sygefraværet med henblik på en bedre udnyttelse af institutionernes resurser.	Specialinstitutionerne arbejder fortsat med at nedbringe sygefraværet med 10 % i forhold til 2010.
Status for målopfyldeelse	Alle 6 specialinstitutioner har haft systematisk fokus på trivsel og nedbringelse af sygefravær. Sygefraværet er reduceret med 10 % eller mere på 2 institutioner. 2 institutioner har ikke reduceret sygefraværet fra 2011 til 2012, men ligger allerede lavt (> 4,2 %). 2 institutioner har oplevet stigende sygefravær og har fokus på at nedbringe det igen.
Opfølgning på målopfyldeelse	
Kommentar	Specialinstitutionerne er ikke større, end at enkelte langtidssygemeldinger kan have kraftig indflydelse på sygefraværsstatistikken. Specialinstitutionerne arbejder kontinuerligt videre med at nedbringe sygefraværet eller bibeholde et lavt sygefravær.

SUNDHEDSPLEJEN

Udfordring I Herning Kommune er der stigning af provokerede aborter, i seksuelt overførte sygdomme samt i brugen af nødprævention, og unge mellem 15-19 ønsker mere vejledning om seksualitet og seksuelt overførbare sygdomme.	
Indsatsområde	Årsmål 2012
Alle børn i 8. klasse i Herning Kommune tilbydes seksualundervisning i 3 timer varetaget af to sundhedsplejersker.	80 % af skolerne modtager tilbuddet
	Evalueringen af undervisningen er positiv.
Status for målopfyldelse	95 % af folkeskolerne har taget imod tilbuddet. 25 % af friskolerne har taget imod tilbuddet. Evalueringen af undervisningen er meget positiv.
Opfølgning på målopfyldelse	
Kommentar	Sundhedsplejen er efterspurgt i andre sammenhænge til afvikling af seksualundervisning, pga. de positive evalueringer.

Udfordring 10 % af alle nybagte mødre rammes af en fødselsdepression i lettere eller sværere grad.	
Indsatsområde	Årsmål 2012
Alle mødre bliver screenet ved 2-måneders besøget med EPDS skema (Edinburgh Postpartum Depression Scale)	Mødre med depression (score>12) bliver henvist til egen læge. Mødre, der har forhøjet værdi (score 8-12), får ekstra besøg af sundhedsplejersken.
Status for målopfyldelse	67 % af mødrene er screenet med EPDS. 16 % af disse har modtaget ekstra besøg. 7,2 % har scoret så høj, at de er henvist til egen læge.
Opfølgning på målopfyldelse	Fremover tilbyder Sundhedsplejen mødre, der scorer mellem 8-12 på EPDS, at deltage i et gruppetilbud.
Kommentar	

Udfordring Antallet af familier som ikke har en sund livsstil er stigende. Ligesom usikkerheden i forhold til opdragelse af børn er stigende.	
Indsatsområde	Årsmål 2012
Alle familier i Herning kommune tilbydes 2½ års besøg, med fokus på:	At 70 % af alle 2½-årige og deres familier tager imod tilbuddet.

<ul style="list-style-type: none"> • Mad og måltider • Leg og bevægelse • Forælderroller • Barnets sociale kompetencer • Søvn • Sprog 	<p>At der ved brugerundersøgelse medio 2012 er tilfredshed med tilbuddet.</p>
<p>Indsatsområde</p>	<p>Årsmål 2012</p>
<p>I Herning Kommune er der et ønske om at styrke det sundhedsfremmende område, så flere børn og unge får mulighed for at vælge en sund levevis. En styrkelse heraf fremmes bl.a. ved en tværspektoriel og tværfaglig indsats blandt de medarbejdere, der arbejder sundhedsfremmende.</p>	<p>Der igangsættes et tværfagligt samarbejde mellem Herning Kommunes sundhedspleje og tandpleje, så de fælles ressourcer bruges bedst muligt. Der udarbejdes et idékatalog til fælles projekter, som afprøves og evalueres.</p>
<p>Status for målopfyldelse</p>	<p>68 % af familierne har taget imod tilbuddet om 2,5 års besøg. En brugerundersøgelse er endnu ikke afholdt.</p> <p>Vores mål med at igangsættes et tværfagligt samarbejde alene mellem Herning Kommunes sundhedspleje og tandpleje, så de fælles ressourcer bruges bedst muligt, er ikke opnået.</p>
<p>Opfølgning på målopfyldelse</p>	
<p>Kommentar</p>	<p>At der er lavere opbakning end de 70 %, vi havde ønsket, kan til dels skyldes, at flere får andet barn, og at den enkelte sundhedsplejerske ved besøg ved det nye barn, svarer på spørgsmål om det store barn.</p>

HERNING KOMMUNALE TANDPLEJE

Udfordring Tandplejens udfordring vil være at fastholde og evt. forbedre tandsundheden og de faglige mål hos målgruppen.	
Indsatsområde	Årsmål 2012
Arbejde målrettet med at forbedre og fastholde tandsundheden for børn og unge og så vidt muligt også den generelle sundhed, ved at være en effektiv, forebyggende og behandlende tandpleje, som sætter brugeren i centrum. Tandplejen arbejder tværfagligt, behovsorienteret og sigter mod at fjerne ulighed i sundhed. Målet er mest mulig tandsundhed for afsatte midler.	Fastholde og forbedre tandsundheden for 0 til 18-årige børn og unge: <ul style="list-style-type: none">• Alle børn og unge ses til tandeftersyn ca. hver 14. måned.• Tandsundheden for småbørnsgruppen 0 til 6 år søges forbedret. Tandsundheden skal ligge over landsgennemsnittet for denne målgruppe.• Tandsundheden for skolebørn søges forbedret, således at tandsundheden for denne målgruppe er på niveau, gerne højere, end landsgennemsnittet.• Tandsundheden for ungdomsgruppen 15 til 18 år søges forbedret, således at tallene er på niveau med landstallene. 1/3 de 18-årige, der forlader tandplejen, skal være uden fyldninger.• Den gennemsnitlige tilvækst af nye huller i de blivende tænder må max. være 1/4 hul pr. barn pr. år.• Gruppen af børn og unge med mange huller i tænderne (risikogruppen) søges fortsat nedbragt med 5 %. Gruppen omhandler de 10 til 17-årige.• Tilslutningsprocenten for målgruppen 0-18 år i 2012 skal være tilnærmet 100 %.
	Vi arbejder fortsat med at kvalificere et team til specialtandplejen med henblik på at øge behandlingsfrekvensen i forhold til Sundhedsstyrelsens mål.
Indsatsområde	Årsmål 2012
I Herning Kommune er der et ønske om at styrke det sundhedsfremmende område, så flere børn og unge får mulighed for at vælge en sund levevis. En styrkelse heraf fremmes bl.a. ved en tværsektoriel og tværfaglig indsats blandt de medarbejdere, der arbejder sundhedsfremmende.	Der igangsættes et tværfagligt samarbejde mellem Herning Kommunes sundhedspleje og tandpleje, så de fælles ressourcer bruges bedst muligt. Der udarbejdes et idékatalog til fælles projekter, som afprøves og evalueres.
Status for målopfyldelse	Tandsundheden følges nøje med årlige indberetninger til Sundhedsstyrelsen. Den Kommunale Tandplejes SCOR-tal for 2012 foreligger nu. Det viser sig igen i år, at børn og unges tandsundhed i Herning Kommune er helt i top.

	<p>19.955 børn og unge i Herning Kommune danner grundlag for sundhedstallene i 2012.</p>
Opfølgning på målopfyldelse	<p>Alle børn og unge er set til tandeftersyn ca. hver 14. måned.</p> <p>For de 0 til 10-årige (mælketænder) er tandsundheden i Herning Kommune igen i 2012 bedre end på landsplan og pænere end Region Midt.</p> <p>For de 6 til 18-årige (blivende tænder) er der en fin tandsundhedsfremgang og Herning Kommunes tal er igen i 2012 bedre end på landsplan og pænere end Region Midt.</p> <p>I 2012 forlod 37 % af de 18-årige tandplejen uden huller, hvilket er en forbedring af resultatet på 3 % sammenlignet med tallene fra 2011 på 34 %.</p> <p>Gennemsnits cariestilvækst for aldersgruppen 6-18 år er den laveste nogensinde, helt nede på 0,17, sidste år på 0,22.</p> <p>Antallet af risikopatienter for aldersgruppen 10-17 år (DMFS > 8) er faldet igen i år til 276. Sidste år 317. Gruppen af risikobørn(10-17 år) er næsten halveret i løbet af 5 år. Fra 520 i 2007 til 276 i 2012.</p> <p>Der har i 2012 været en indberetningsprocent på 91,83 % på de lovpligtige årgange.</p> <p>Der arbejdes med at kvalificere et team til specialtandplejen med henblik på at øge behandlingsfrekvensen i forhold til Sundhedsstyrelsens mål.</p>
Kommentar	<p>Vores mål med at igangsættes et tværfagligt samarbejde alene mellem Herning Kommunes sundhedspleje og tandpleje, så de fælles resurser bruges bedst muligt, er ikke opnået.</p>