

Status vedr. strukturanalysen på dagtilbudsområdet Juni 2012

Emne	Kort status
Vedtægter	Center for Børn og Læring er ved at have gennemset alle vedtægterne, således de er klar til underskrifter fra bestyrelsen og fra Center for Børn og Læring.
Kontrakter	Kontrakterne er klar til udsendelse til daginstitutionerne. Daginstitutionerne har arbejdet med deres værdier som skal indskrives i kontrakterne. Der er følgende kontrakter: De kommunale daginstitutioner De selvejende daginstitutioner Den kommunale institution med specialafdeling Fælles ledede institutioner med sidestillet skoleleder og daginstitutionsleder Fælles ledede institutioner med overordnet skoleleder og pædagogisk leder Institution med SFO og børnehave.
Civilstyrelsen	Har godkendt alt det fremsendte materiale.
Ansættelsesforhold	Alle ansættelsesforhold er iværksat, og aftalt.
Ledelsesforløb	Først på året deltog alle ledere i et afklaringsforløb over et par gange. I foråret har alle ledere deltaget i en temadag om ledelse ved rattet, hvor relevante aktører afholdt basar over, hvad de kunne støtte ledelsen med i det fremtidige arbejde. Over sommeren afholdes processer i de udfordringer lederen har og der arbejdes med lederens 90 dages plan, som skal godkendes af bestyrelsen.
Institutionsformer	Herning kommune har følgende institutionsformer. 4. Kommunale aldersintegrerede daginstitutioner 21. Selvejende aldersintegrerede daginstitutioner 7. SFOer 11. Fælles ledelse efter folkeskoleloven § 24A 3. private daginstitutioner 1. Puljeinstitution 1. Privat førskolegruppe.
Fælles ledelse	Center for Børn og Læring har i foråret afholdt

	et antal møder for at drøfte denne form for bestyrelse med skoleledere og daginstitutionsledere og de pædagogiske ledere. Det vurderes, at bestyrelserne arbejder godt hen imod fælles bestyrelser.
Ledernes 90 dages plan	Lederne har fået opgaven, at udarbejde en 90 dages plan over deres virke i institutionen. Denne 90 dages plan skal godkendes af bestyrelsen og sendes til Center for Børn og Læring til orientering. Hovedelementerne i 90 dages planen er følgende: værdier, det pædagogiske arbejde, personaleforhold, funktionsbeskrivelser, bestyrelsesforhold og ressourcer og økonomi.
Bestyrelsesforhold	Det er centrets vurdering at interimbestyrelserne og bestyrelserne er godt i gang med de ændringer der skal foretages.
Informationsmøde til bestyrelsesformændene	Her før sommeren afholdes et informationsmøde om status vedr. strukturændringerne for bestyrelsesformændene og interimbestyrelsesformændene.
Bestyrelseskurser	Der tilbydes bestyrelseskurser arrangeret af Herning kommune for bestyrelserne. Det forventes at tilbydes sidst på året og først i det kommende år.
Følgegruppens arbejde	Følgegruppen har løbende afholdt møder, hvor forløbet er drøftet og aktuelle temaer er drøftet igennem. Der har været et pænt fremmøde til møderne, og en bred debat.
Styregruppens arbejde	Styregruppen har løbende holdt møder hvor temaer er drøftet og der er taget relevante beslutninger på de udfordringer der er opstået undervejs.
Anlæg vedr. institutionerne	Alle anlæg er igangsat og forventes at stå klar til august måned, på nær Solsikken og Vinding børnehave som først er klar ultimo 2012. Der udarbejdes plan på hvordan dette håndteres i de to tilfælde.
Hensigtsmæssige bygningsforandringer	Der er ved nogle fusionerede institutioner, vurderet det hensigtsmæssige i, at foretage mindre bygningsændringer, for at tilgodese en bedre struktur. Disse finansieres af speciel vedligehold på dagtilbudsområdet.
Afhændelse af bygninger i lukkede institutioner	Troldhytten og Fredshøgen er sat til salg, da det er kommunale bygninger. Asylet og Lindely overgår til private institutioner. Åkanden og Stakroge er huslejeaftalerne opsagt. Vindstyrken og skolen i Vind ses som en samlet

	<p>enhed der søges afhændet i henhold til Økonomiudvalgets beslutning.</p> <p>Hedens Børnecenter ses også som samlet enhed med Haunstrup skole, der søges afhændet. Der er et midlertidigt lejemål, Engblommen har Hedens Børnecenter til udgangen af 2012.</p>
Afhændelse af inventar i de lukkede institutioner	De lukkede institutioner forsøger at sælge deres inventar, specielt til de nyoprettede vuggestueafdelinger og de institutioner der får udvidet deres børneantal
De fusionerede institutionernes økonomi	Der er ved nogle af de fusionerede institutioner et stort merforbrug der overføres fra 2011 til 2012. Der er tidligere politisk besluttet at der skal ses på dette merforbrug. Sagen bliver sat på BFU's dagsorden ultimo 2012, når der er et samlet overblik over forventede forbrug af de afsatte 5. mio. kr.
Økonomisk opfølgning vedr. de institutioner der lukker	Den sidste budgetopfølgning viste at 6 institutioner har et merforbrug på 2,556 mio. kr. Samt 2 institutioner med et samlet mindreforbrug på 78.500 kr.
Økonomi generelt	Økonomien følges tæt af Børn og Unges regnskabsafdeling.
De enkeltes institutioners proces	Der kører processer ude i de enkelte områder, og det vurderes at institutioner er forskellige steder i deres proces. HR og center for Børn og Læring støtter, vejleder og deltager i de processer daginstitutioner / SFOer søger støtte til.
It Nembørn – Mit Barn Herning	Implementeres i disse måneder. Der er nu igangsat projekter med et antal daginstitutioner og dagplejegrupper. Her forventes et godt kommunikationssystem der bla. kan lette administrationen i daginstitutionerne og sikre god borgerkontakt.
Aktør guide line	Der er udarbejdet en aktør guide line for ledelsen – se bilag
Udfordringsretten i Haderup	Der er søgt udfordringsretten på, at Haderup skole og Fristedet kan have fælles ledelse, selv om deres børnetal overstiger det anviste i Folkeskolelovens § 24A
Omfordeling af Børn vedr. Lundgård skoledistrikt	I Lundgård skoledistrikt vil der fremover være en daginstitution hvor forældrene skal skrive op til de enkelte aldersopdelte afdelinger, da alle børnehavebørnene ved skolestart kan vælge mellem daginstitutionens fritidshjem 1 og skoledistriktets SFO.
Pladsanvisning til vuggestuerne	Der er pr. 1. juni anvist følgende til de nyoprettede vuggestuer:

	<p>Skalmejegården: har plads til 12 børn – anvist 11 børn Skovmyren: har plads til 4 børn – anvist 4 børn Regnbuen: har plads til 6 børn – anvist 6 børn Solsikken: har plads til 12 børn - anvist 6 børn (fra Stakroge)., Og der står 2 på venteliste til 1/8-12.</p> <p>Puf/ Hobbitten. har plads til 12 børn – anvist 11 børn Tusindfyrd: har plads til 12 børn – anvist 7 børn Kålormen: har plads til 5 børn – anvist 0 børn Holtbjerg Fritidscenter: har plads til 18 børn – anvist 8 børn</p>
Pladsanvisning til institutionerne fremover	Pladsanvisningen pladsanviser til institutionen, det er herefter ledelsens opgave at fordele børnene i de forskellige afdelinger
Ressourcetildeling	Den nye ressourcefordeling, som er beskrevet i administrationsgrundlaget, er informeret ud til daginstitutionerne og træder i kraft pr. 1/8 2012. Dette medfører at der gives mere støtte til at håndtere budget og regnskab.
Lederorganisering	Der er udarbejdet en interim lederorganisering, da Center for Børn og Læring er ved at udarbejde en ny lederorganisering for de decentrale enheder i centret.
Pædagogisk Udviklingsteam – Center for Børn og Læring	Arbejder videre med at støtte institutionerne i pædagogiske processer.
Statusbrev	Der udarbejdes et statusbrev til forældre og ansatte vedr. strukturanalysen.